

Informe  
de Gestión

**2025**

Corporación  
*juego  
y niñez*



*“Más de un cuarto de siglo de  
impacto social, promoviendo  
el derecho a jugar.”*



## **Informe de Gestión 2025**

### **Textos:**

Irma Salazar Montenegro

Directora Ejecutiva

Angela Bibiana Nieto

Gerente Técnica de Proyectos

Jazmín Amézquita Delgado

Gerente Administrativa y Financiera

Paola Lugo Oviedo

Líder de calidad

Andrea Quiroz

Coordinador Técnica de Financiamiento

### **Diseño:**

María Alejandra Alarcón Bolívar

*Documento digital producido y publicado por la Corporación Juego y Niñez. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida, almacenada o transmitida de manera alguna, ni por ningún medio, sin permiso previo del autor o el editor.*

## **Órganos directivos de la entidad**

### **Consejo de fundadores:**

Fernando Martelo, Ruth Camelo C., Alejandro Rivas y Jorge Silva.

### **Consejo directivo:**

Óscar Mario Ruíz

#### **Director Unidad de Bienestar y Desarrollo Social**

#### **Grupo Compensar**

Alejandro Riveros

#### **Corporate Affairs Colombia & Central America**

#### **Chevron Petroleum Company**

Julieta Ruíz

#### **Consultora**

Ruth Camelo

#### **Fundadora Juego y Niñez**

Jorge Silva Luján

#### **Fundador Juego y Niñez**

Fernando Martelo

#### **Fundador Juego y Niñez**

Alejandro Rivas

#### **Fundador Juego y Niñez**

### **Revisoría fiscal:**

PriceWaterHouseCoopers Auditores y Contadores

# Tabla de contenidos

- 1.** Mensaje de la dirección
- 2.** Nuestro consejo directivo: liderazgo y visión estratégica ..... 10
- 3.** ¿Quiénes somos? ..... 12
- 4.** Aliados comprometidos con la niñez ..... 16
- 5.** Nuestro aporte a los ODS ..... 22

<b>6.</b>	Nuestro impacto por línea temática .....	26
	L1. Movilización social: Celebración Día de la Niñez .....	27
	L2. Ludotecas y derecho al juego .....	33
	L3. Educación .....	36
	L4. Familia y comunidad .....	44
	L5. Incidencia .....	48
<b>7.</b>	¿Cómo te puedes sumar?.....	52
<b>8.</b>	Informe financiero .....	56

01.

# Mensaje de la dirección



El 2025 fue un año de profundas reflexiones, desafíos constantes, valiosos aprendizajes, nuevas oportunidades y grandes cambios para nuestra organización. Cada decisión y acción tomada marcó el horizonte para continuar enfocando nuestra acción misional e innovar para ofrecer a las niñas, los niños, adolescentes, familias y comunidades programas pertinentes a sus necesidades y problemáticas y que les permita encontrar oportunidades para disfrutar de espacios respetuosos, saludables, seguros, libres de violencias y especialmente, donde pudieran disfrutar de manera digna su derecho a jugar.

Este año nos recordó que cuando una niña, un niño o un adolescente puede jugar en libertad, con seguridad y con respeto, todo un territorio se transforma. Cada risa, cada propuesta creativa, cada espacio seguro que construimos juntos es un gran paso para un nuevo presente y un gran futuro.

Como organización que ha trabajado 26 años en el país, por los derechos de las niñas, niños y adolescentes, especialmente por el derecho a jugar, hemos comprendido que cuando se juega en libertad y en dignidad el derecho está garantizado; y cuando se aprende jugando se incorporan de manera más fácil los contenidos y las normas y reglas que la vida reclama para la convivencia, para estar con el otro, para entendernos como sujetos que se construyen a sí mismos,



para construir nuestra propia subjetividad y para transformar las realidades.

Con estas comprensiones, en el 2025, tuvimos nuevamente la oportunidad de adentrarnos en las comunidades Wayuu y confirmamos que, en medio de las diferencias el juego se convierte en un lenguaje común que nos abre las puertas para entender y trabajar con las niñas y niños quienes, con sus miradas, sus risas, sus propuestas, sus ideas nos mostraron que jugar es la forma más respetuosa, afirmativa y feliz de relacionarnos. Seguimos trabajando en la gran Guajira, territorio amigo, conocido y en donde con cada acción y logro contribuimos y hacemos parte de su desarrollo. Así mismo, en el archipiélago de San Andrés y Providencia, en Yopal, en Yumbo y en Bogotá fueron territorios donde, con nuestra metodología Naves®, pudimos desarrollar proyectos

que contribuyeron en mejorar la calidad de vida de la niñez y la adolescencia; esto no hubiera sido posible lograrlo sin la ayuda y articulación de esfuerzos con la empresa privada y con los gobiernos de las entidades territoriales; cada esfuerzo sumó a los objetivos comunes.

De igual manera, la Celebración Día de la Niñez sigue siendo la gran movilización social que busca sensibilizar a los adultos en torno a la prioridad en la garantía de derechos que tienen las niñas, los niños y adolescentes; solo cuando entendamos esto lograremos avanzar en un país más seguro para las ellas y ellos, un país en el que se pueda jugar sin miedo, sin riesgos, con dignidad y en entornos seguros.

El 2025 consolidó aprendizajes, alianzas y decisiones estratégicas que fortalecen nuestra sostenibilidad institucional. Agradezco al Consejo de Fundadores, al Consejo Directivo, a la Asamblea y a cada aliado por su liderazgo y confianza. Hoy reafirmo mi compromiso de seguir orientando a la Corporación con transparencia, innovación y profundo sentido humano. Sigamos trabajando de manera articulada para que el derecho a jugar sea una realidad plena para todas las niñas, niños y adolescentes del país.

---

*Para todas y todos, gracias por ser parte de esta misión que nos inspira, nos reta y nos moviliza. Sigamos abriendo caminos para que las niñas, los niños, las y los adolescentes en Colombia crezcan en entornos dignos, seguros y protectores. Su bienestar integral seguirá guiando nuestro propósito y nuestro rumbo siempre.*

---



02.

## Nuestro consejo directivo: liderazgo y visión estratégica

En el 2025, los órganos directivos de Juego y Niñez se renovaron y fortalecieron con nuevas miradas que permitieron encauzar la estrategia en dos líneas: cuidar el legado de la organización con mayor calidad e innovación para ofrecer al país, y construir nuevas alianzas de cara a los nuevos desafíos sociales, en especial con la niñez y adolescencia, ratificando que nuestro trabajo incide en la transformación social y que el poder que tiene el juego, tanto en los procesos educativos como en el desarrollo integral, nos exige continuar promoviéndolo como un derecho fundamental del ser humano.



**Figura 1: Junta directiva Juego y Niñez.**

Estos órganos, se consolidan cumpliendo su rol con:

- Direccionamiento estratégico con mirada de país y de niñez.
- Vigilancia para que los parámetros de ética de la organización, los estándares legales y de gobierno se cumplan y respondan a los intereses de todos los grupos.
- Generación de alianzas estratégicas para lograr mayor impacto de nuestros programas.
- Con su mirada y experiencia contribuyen a entender qué se interpone en el logro de los objetivos, analizan las causas y proponen ideas para el avance de la Corporación.
- Acompañamiento permanente en las acciones estratégicas de la organización.
- Atención en requerimientos específicos del equipo directivo de la Corporación.

Los miembros de nuestros órganos directivos son personas con alto nivel de compromiso, convencidos que la misión de la organización es pertinente en estos momentos que vive el país y con especialmente con una gran calidad humana, de reconocimiento público y con una amplia trayectoria de liderazgo en el sector social y empresarial; gracias a ellas y ellos ha sido posible que Juego y Niñez continúe (trabajando) dejando un legado para el país, en especial para las niñas, niños, adolescentes y familias más vulnerables.

03.

## *¡Quiénes somos!*

La **Corporación Juego y Niñez** es una organización social colombiana que, desde hace 26 años, trabaja por el cierre de brechas en educación y desarrollo humano. A través de su metodología **NAVES®**, promueve el derecho a jugar y el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes, impulsando procesos educativos, comunitarios y de incidencia que contribuyen a la construcción de entornos seguros y a la generación de oportunidades de desarrollo en diferentes territorios del país.



**Figura 2: Equipo de trabajo de la Corporación Juego y Niñez, 2025.**  
 Nota: Fotografía institucional de la Corporación Juego y Niñez.

En 2025, la Corporación estuvo conformada por un equipo interdisciplinario, mayoritariamente femenino, diverso y altamente cualificado, comprometido con la transformación social y el fortalecimiento permanente de la organización. Desde sus conocimientos, experiencias y trayectorias profesionales, cada integrante aportó al desarrollo organizacional y al cumplimiento de la misión de la entidad. El trabajo del equipo se orienta por los valores institucionales, promoviendo el

desarrollo del SER, el trabajo digno y la construcción de un ambiente laboral basado en el respeto, el cuidado, la empatía activa y la colaboración. Este enfoque fortalece la capacidad de la organización para acompañar a las comunidades y responder de manera pertinente a los diversos contextos y situaciones donde desarrolla sus acciones. A través de la metodología NAVES®, la Corporación promueve el desarrollo

integral de cada colaborador desde el SER, reconociendo a las personas como el gran pilar de la organización. Desde esta perspectiva, el fortalecimiento del equipo es la base para generar impacto social, lo cual se refleja en el HACER cotidiano de cada integrante en el ejercicio de su rol.

Durante la vigencia, la Corporación orientó su gestión mediante un sistema de calidad enfocado en la mejora continua, el fortalecimiento de los procesos internos y una actuación institucional responsable. Este sistema se articuló con el programa de transparencia y ética, consolidando una cultura organizacional basada en la integridad, la rendición de cuentas y el buen gobierno.

De manera transversal, la política de salvaguarda reafirma el compromiso ético y humano de Juego y Niñez con el bienestar y la protección integral de niñas, niños, participantes y sus familias, promoviendo entornos seguros y protectores en todas las acciones institucionales.

En la Corporación Juego y Niñez creemos que fortalecer a las personas y a las comunidades, desde su metodología nave es una vía para transformar realidades y construir una sociedad más justa para la niñez.





# 04. Aliados comprometidos con la niñez

Desde 1999, la Corporación Juego y Niñez (CJN) ha consolidado una red de alianzas con entidades públicas, privadas, organizaciones sociales y actores de cooperación que comparten el propósito misional de la entidad.

Esta arquitectura de colaboración ha permitido fortalecer la implementación de programas, proyectos e iniciativas en las cinco líneas de intervención institucional: Educación; Ludotecas y derecho al juego; Familia y comunidad; Movilización social; e Incidencia y alianzas.

Gracias a estos esfuerzos conjuntos, Juego y Niñez ha ampliado su presencia territorial y su capacidad de respuesta frente a los desafíos que enfrenta la niñez en distintos contextos del país.

A lo largo del año 2025, nuestra organización consolidó el respaldo de aliados históricos y sumó nuevos actores estratégicos que hicieron posible el desarrollo de iniciativas orientadas a promover proyectos y programas de impacto para la niñez y la adolescencia, fortalecer entornos seguros y generar oportunidades de desarrollo para las familias y comunidades en distintos territorios del país. Gracias a estas alianzas, fue posible desarrollar las siguientes intervenciones:

### Inversión social 2025

---



*Fortalecimiento técnico a la Red de Ludotecas, de Yopal.*



*Fortalecimiento Ludoteca municipal NAVES Ambiental de Yumbo para la prevención del dengue mediante la campaña Chao Mosquito.*



*Formación a familias y fortalecimiento de Ludotecas NAVES® en San Andrés, Providencia, Yumbo y Buenaventura para promover el derecho al juego, la inclusión y la reducción de violencias.*

## Inversión social 2025



*Fortalecimiento de la educación inicial y construcción de herramienta pedagógica.*



*Ludoteca viajera: Garantía del derecho al juego y desarrollo integral de niñas y niños en Manaure, La Guajira.*



SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN



*Escuela con Emociones: fortalecimiento socioemocional y promoción de la salud mental en instituciones educativas de Bogotá.*



*Educación en emergencia para familias migrantes y comunidades de acogida.*



*Niñas, niños y adolescentes descubren las letras y el legado de García Márquez a través del juego y la escritura creativa.*



*Formación de líderes en derechos humanos y protección de la niñez a través del juego y la recreación.*



FUNDACIÓN  
GILBERTO ALZATE  
AVENDAÑO

*Diseño y producción de juego para fortalecer la estrategia de espacio público Fúgate al Centro y Camina Seguro.*

## Inversión social 2025



*Formación a familias y fortalecimiento de Ludotecas NAVES® en SAI y Providencia para promover el derecho al juego, la inclusión y la reducción de violencias en niñas, niños y adolescentes.*



*Aportes a iniciativas sociales que fortalecen estrategias de responsabilidad social empresarial y generan impacto social.*



*Voluntariado Corporativo de Juego y Niñez para el fortalecimiento de iniciativas sociales alineadas con el propósito institucional.*



*Voluntariado Corporativo de Juego y Niñez para el fortalecimiento de iniciativas sociales alineadas con el propósito institucional.*



*Aportes a iniciativas sociales que fortalecen estrategias de responsabilidad social empresarial y generan impacto social.*



*Voluntariado Corporativo de Juego y Niñez - fortalecimiento de iniciativas sociales alineadas con el propósito institucional.*



*Compromiso conjunto para garantizar el derecho al juego y el desarrollo integral de la niñez en Colombia.*



*Aporte y construcción colectiva para favorecer la garantía del derecho al juego desde una red global de conocimiento y buenas prácticas.*



*Compromiso conjunto para garantizar el derecho al juego y el desarrollo integral de la niñez en Colombia.*



*Construcción del Lineamiento Nacional de Ludotecas.*

Estas alianzas reflejan la confianza de diversos actores en el trabajo de la Corporación Juego y Niñez y demuestran que la cooperación multisectorial es fundamental para articular capacidades técnicas, institucionales y financieras para promover entornos protectores, garantizar derechos y generar oportunidades de desarrollo integral para niñas, niños y adolescentes.

De esta manera, Juego y Niñez continúa consolidándose como un actor que convoca, conecta y moviliza voluntades en favor de la niñez, los adolescentes y familias, contribuyendo al cumplimiento de la agenda nacional de infancia y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



05.

## Nuestro aporte a los ODS

A través de la metodología NAVES®, Juego y Niñez traduce las metas globales, de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en programas, proyectos y acciones concretas que fortalecen entornos protectores, reducen brechas educativas y promueven oportunidades de desarrollo en distintos territorios del país.



---

Juego y Niñez impulsa el fortalecimiento de las **Ludotecas como entornos formativos y protectores**, promoviendo el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes a través del juego. Asimismo, implementa programas de formación y asistencia técnica dirigidos a docentes y agentes educativos, contribuyendo al mejoramiento de la calidad educativa y a la promoción de prácticas pedagógicas inclusivas en los territorios.



---

A través de las Ludotecas NAVES® y diferentes proyectos sociales, CJN promueve **la inclusión y la reducción de violencias de género**, generando espacios seguros donde niñas, niños y adolescentes participan activamente en experiencias de juego, liderazgo y construcción de ciudadanía. Estas acciones fortalecen especialmente el empoderamiento de las niñas y su participación en la toma de decisiones.



---

La Corporación Juego y Niñez garantiza el cumplimiento de la normatividad laboral vigente mediante la vinculación formal de su equipo de trabajo y la promoción de condiciones adecuadas de seguridad y bienestar laboral. Este compromiso con el trabajo decente fortalece la estabilidad institucional y refleja la coherencia entre la misión social de la organización y el cuidado de quienes hacen posible su impacto.





---

Las intervenciones desarrolladas en territorios como **Manaure (La Guajira), Buenaventura, Ipiales, Pasto, Cúcuta, Medellín, Bogotá y Cali** favorecen el acceso equitativo a oportunidades de juego, educación, desarrollo humano, especialmente para niñas, niños y adolescentes en contextos de vulnerabilidad y para familias migrantes y comunidades de acogida.



---

Mediante iniciativas como las **ludotecas ambientales**, campañas de prevención como Chao Mosquito y procesos formativos en prácticas amigables con el medio ambiente, la Corporación integra el juego y la educación con la promoción de la salud, la prevención de enfermedades y la construcción de conciencia ambiental en las comunidades.



---

La Corporación desarrolla procesos de formación con familias, líderes comunitarios y actores institucionales **en derechos humanos, prevención de violencias y protección de la niñez**. Programas como Escuela con Emociones fortalecen las habilidades socioemocionales, la convivencia pacífica y la construcción de ciudadanía en niñas, niños y adolescentes.



---

El trabajo de Juego y Niñez reconoce que los desafíos relacionados con la niñez requieren respuestas articuladas. Por ello, promovemos alianzas con entidades públicas, privadas, organizaciones sociales y redes internacionales, sumando capacidades técnicas y recursos que permiten ampliar el alcance de las intervenciones y fortalecer su sostenibilidad.



06.

# Nuestro impacto por línea temática

Línea 1. **Mobilización social:**

**Celebración Día de la Niñez**

Línea 2. **Ludotecas y**

**derecho al juego**

Línea 3. **Educación**

Línea 4. **Familia y comunidad**

Línea 5. **Incidencia**

# L1. Movilización social: Celebración Día de la Niñez

## Movilización social 2025 en cifras



1.546.120

niñas, niños y adolescentes  
participantes



406.315

familias vinculadas



31

gobiernaciones participantes



875

municipios movilizados



Celebración durante  
todo el mes de abril

Durante el 2025, la Corporación Juego y Niñez continuó liderando y desarrollando en todo el país la celebración del Día de la Niñez y la Recreación, consolidándola como una gran movilización social orientada a promover la garantía de los derechos de la niñez y la adolescencia, con especial énfasis en el derecho a jugar.

En este periodo se vivieron los **Carnavales del Juego por la Niñez en toda Colombia**, logrando la participación de cerca de

**1.546.120 niñas, niños y adolescentes, 406.315 familias, 31 gobernaciones y 875 municipios**, quienes pusieron en el centro de sus acciones y de la agenda pública a la niñez, la adolescencia y sus familias, reconociéndolos como sujetos de derechos y homenajeándolos durante todo el mes de abril.

La celebración de 2025 se destacó por su articulación con cuatro entornos fundamentales para el desarrollo de

la niñez y adolescentes: la escuela, la comunidad, la familia y el entorno salud. Esta apuesta permitió una vinculación sólida y efectiva de los territorios entre las diferentes dependencias de alcaldías y gobernaciones, asegurando que la movilización llegara a todos los rincones de los municipios y departamentos del país.



*Celebración  
Día de la Niñez en  
Jambaló, Sipí, Chocó*



*Celebración Día  
de la Niñez en  
Certeguí, Chocó.*



*Celebración Día  
de la Niñez en  
Jambaló, Cauca.*



Celebración  
Día de la Niñez  
en San Jacinto,  
Bolívar

Celebración Día  
de la Niñez en  
Morelia, Caquetá





*Celebración Día  
de la Niñez en  
RioSucio, Caldas*



*Celebración Día  
de la Niñez en  
Yarumal, Antioquia*

## Gobernantes comprometidos con la Niñez

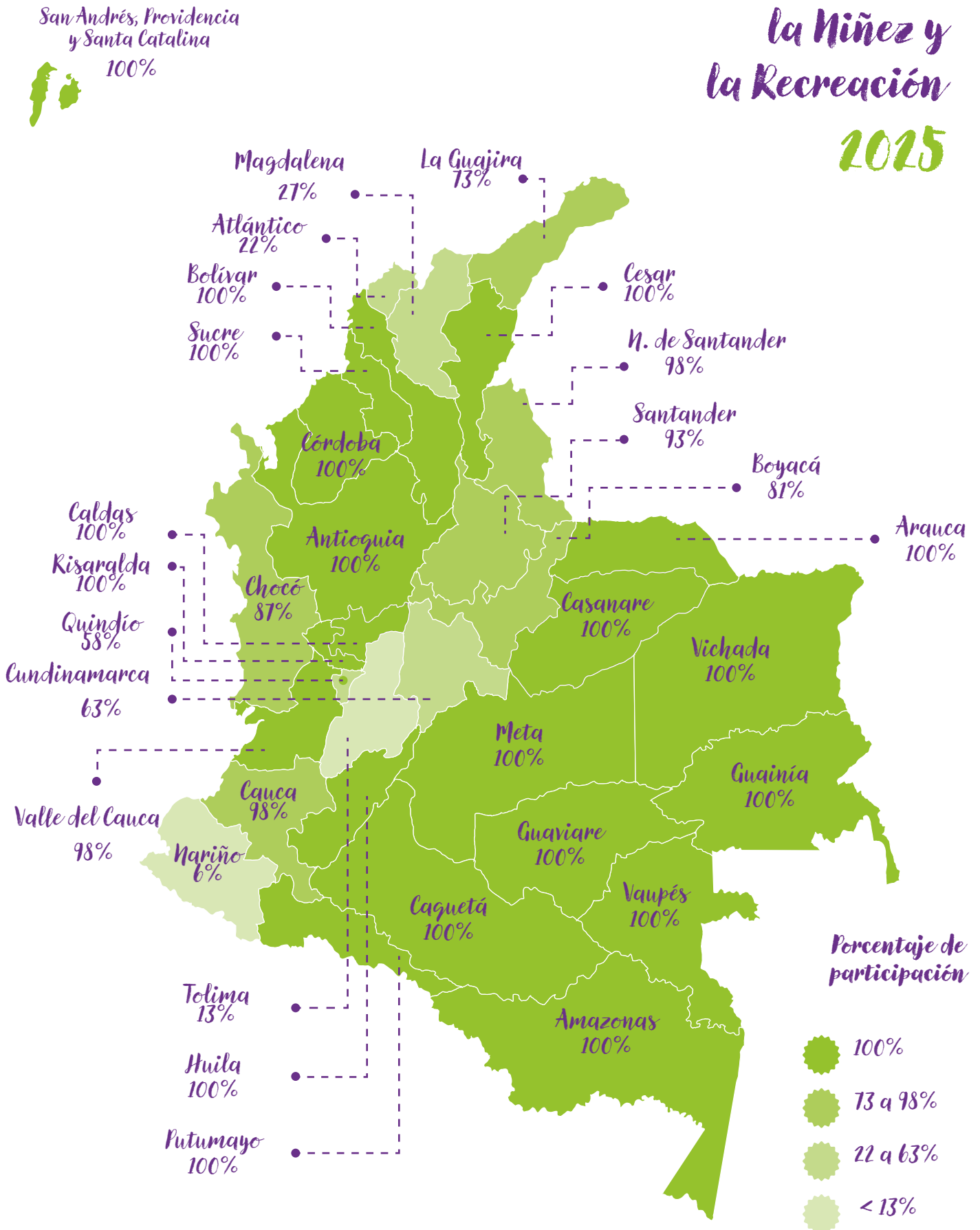
El Concurso “Gobernantes más comprometidos con la Niñez” es una estrategia de reconocimiento que busca incentivar y visibilizar el compromiso de gobernadores/as y alcaldes/as en la implementación de programas y proyectos que garanticen los derechos de las niñas, niños y adolescentes, especialmente el derecho a jugar, en el marco de la Celebración del Día de la Niñez y la Recreación.

En su versión 2025, el concurso contó con la participación de 410 gobernantes de 30 departamentos del país. Como resultado del proceso de evaluación, fueron reconocidos 50 gobernantes, distribuidos en las siguientes categorías: 5 gobernadores/as, 4 alcaldes/as de ciudades capitales y 41 alcaldes/as municipales.



# Impacto Celebración Día de la Niñez y la Recreación

## 2025



# L2. Ludotecas y derecho al juego

## Ludotecas y derecho a jugar 2025 en cifras



18.945

niñas, niños y adolescentes  
participantes



5

municipios



Ludotecas fijas e itinerantes



Procesos de formación  
con familias



Asistencia técnica a  
equipos territoriales

Durante el periodo de reporte, el programa de **Ludotecas** se consolidó como un espacio de desarrollo local, seguro y clave para la garantía del derecho a jugar. En coherencia con la Política de Infancia y Adolescencia, la atención integral de la primera infancia y el Lineamiento Nacional de Ludotecas, se implementaron acciones orientadas a promover el desarrollo humano y la participación de niñas y niños en cada territorio focalizado.

La atención se desarrolló en **cinco municipios**, alcanzando una cobertura total de **18.945 niñas y niños**, distribuidos de la siguiente manera:

**San Andrés, Yumbo y Providencia:** se atendieron **12.069 niñas y niños**, a través de una oferta de espacios de juego diseñada para fortalecer entornos seguros y de confianza, promover la convivencia y el favorecer el desarrollo de habilidades socioemocionales.

**Manaure:** Con un enfoque en derechos humanos y reconocimiento a la diversidad cultural, la ludoteca itinerante atendió a **200 niñas y niños y 50 personas adultas**, en cuatro comunidades de la sabana de Manaure, priorizando el acceso al juego como lenguaje natural de inclusión y desarrollo en contextos étnicos.

**Casanare:** La atención de **6.676 niñas y niños**, posicionó el programa como una estrategia de fortalecimiento del tejido social y comunitario, promoviendo la participación de las comunidades en el funcionamiento de las ludotecas y generando procesos de apropiación y sentido de pertenencia.

De manera complementaria, desde las ludotecas se desarrollaron procesos de **formación a familias** orientadas a fortalecer la gestión emocional y promover una crianza basada en el amor, el respeto y el juego.

Estas acciones se fortalecieron mediante el proceso de **asistencia técnica** liderado por Juego y Niñez con los equipos de ludotecarias y ludotecarios presentes en los territorios enunciados anteriormente, favoreciendo espacios de comprensión, reflexión y aprendizajes respecto a los estándares del Lineamiento



Nacional de Ludotecas y de las acciones necesarias para su implementación.

### **Lineamiento Nacional de ludotecas:**

De la mano del gobierno nacional, la academia y la sociedad civil se entregó al país este lineamiento nacional desde donde se reconoce al programa ludoteca como **motores de desarrollo social y entornos seguros para la niñez**. Promoviendo este entorno como un escenario privilegiado para favorecer el derecho a jugar y con ello contribuir en el desarrollo de habilidades socioemocionales, los procesos de aprendizaje y la construcción de relaciones de convivencia. A través de estos espacios se amplían las oportunidades de desarrollo integral para niñas y niños, especialmente en territorios que enfrentan mayores brechas sociales.

En este sentido, el programa de Ludotecas contribuye de manera directa a la implementación de la política pública de infancia y adolescencia y de atención integral a la primera infancia al posicionar el juego como un derecho fundamental y estructural para la inclusión, la participación, el aprendizaje y el bienestar. Asimismo, abre oportunidades para fortalecer procesos de sostenibilidad que consoliden el tejido social y comunitario en los territorios.



# L3. Educación

## Educación 2025 en cifras



participantes



instituciones educativas



niñas, niños y adolescentes



docentes formados



familias acompañadas



guías pedagógicas  
desarrolladas



juego urbano para el centro de Bogotá

En el marco de la línea temática de Educación, durante 2025 la Corporación Juego y Niñez desarrolló tres proyectos orientados al cierre de brechas en educación y desarrollo humano, con un énfasis especial en el fortalecimiento de habilidades socioemocionales en niñas, niños, adolescentes y personas adultas.

Estas iniciativas se implementaron desde la Metodología NAVES®, en la cual el juego se reconoce como un eje central para la construcción de vínculos, el aprendizaje significativo y la transformación de prácticas educativas en distintos entornos.

1

## Escuelas con Emociones,

El programa fue desarrollado en alianza con la Secretaría de Educación del Distrito de Bogotá, estuvo orientado al fortalecimiento de las habilidades socioemocionales en las comunidades educativas, contribuyendo a la construcción de entornos escolares más conscientes, protectores y emocionalmente seguros, en coherencia con el propósito de fortalecer la convivencia, la participación y el desarrollo humano en la ciudad.

El programa se implementó a través de dos estrategias principales:

**Construcción de ciudadanía y Fortalecimiento familiar**, logrando:



Impactar a más de **13.300 participantes** en **153 instituciones educativas distritales** de las **20 localidades** de Bogotá D.C.



Formar y acompañar en el desarrollo de habilidades socioemocionales en el aula a **1.186 docentes, orientadores**

**y directivos de 81 Instituciones Educativas Distritales (IED).**



Desarrollar procesos pedagógicos relacionados con la memoria, la verdad y el enfoque restaurativo con **730 niñas, niños y jóvenes**, promoviendo la convivencia escolar.



Vincular **207 estudiantes** en un proceso articulado con la Corte Constitucional como **“Guardianes de la Constitución”**, acercando conceptos jurídicos — especialmente en torno al artículo 44— a experiencias mediante el juego, el análisis de casos y la reflexión colectiva.



Fortalecer el enfoque diferencial del proyecto, reconociendo la diversidad cultural de la ciudad mediante procesos pedagógicos situados, respetuosos y contruidos junto a comunidades Rrom e indígenas para promover la participación de niñas, niños y jóvenes.



Acompañar a **9.405 padres, madres y cuidadores** en procesos de formación sobre crianza amorosa, respetuosa y desarrollo de habilidades socioemocionales en **86 Instituciones Educativas Distritales (IED)**.



Implementar por primera vez en las instituciones educativas del distrito de Bogotá **18 Centros de Orientación Familiar**, espacios formales de escucha y acompañamiento que brindaron **983 atenciones individuales y grupales**.



Promover procesos de continuidad educativa para familias participantes, en articulación con el **SENA**, especialmente en programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano.).



Configurar **21 “Nidos de Escucha”** en las 20 localidades y en la comunidad Palenquera como redes de apoyo familiar y espacios colaborativos, en los que participaron **849 personas**.



1

## Desarrollo espiritual de niñas, niños y adolescentes:

Con World Vision Colombia se diseñó una serie de herramientas pedagógicas orientadas a fortalecer los procesos de acompañamiento integral.

Estas guías reconocen a niñas, niños y adolescentes como sujetos de derechos y protagonistas de su propio desarrollo, y fueron diseñadas desde un enfoque de derechos humanos, incorporando principios de participación, protección y autonomía progresiva.

El proceso se inspiró en la metodología de la Corporación Juego y Niñez y en el reconocimiento del juego como derecho,

integrándolo como elemento central para promover experiencias significativas, reflexivas y acordes con las dinámicas propias de la infancia y la adolescencia.

## Juego y espacio público en el centro de Bogotá:

Finalmente, en alianza con la **Fundación Gilberto Álzate Avendaño (FUGA)**, se diseñó un **juego para el espacio público** orientado a contribuir a la transformación de los imaginarios y percepciones sobre el centro de Bogotá. Este proyecto buscó promover nuevas formas de relacionamiento, apropiación y reconocimiento de este territorio como un espacio **vivo, cultural y diverso**.

Para su diseño se adelantaron procesos de indagación con distintos grupos poblacionales, explorando sus experiencias, percepciones y vínculos con este sector

de la ciudad. A partir de estos diálogos, y articulando la experticia de la FUGA con la experiencia metodológica de la Corporación Juego y Niñez —especialmente en el reconocimiento del juego como motor de transformación social— se diseñó una propuesta lúdica que invita a **resignificar el centro de Bogotá y habitarlo desde perspectivas más participativas, conscientes y colectivas**.



## El cuarto de Melquiades:

En el marco del Festival Gabo, la Fundación Gabo y la Corporación Juego y Niñez, articularon acciones para la sensibilización y acercamiento de las niñas, niños y adolescentes al mundo de las letras y a la vida de Gabriel García Márquez como reconocimiento a su legado a partir de una experiencia sensible de juego y literatura denominada “El Cuarto de Melquiades”.

Esta estrategia se desarrolló a través de 6 talleres presenciales en 3 bibliotecas públicas de Bogotá (Servitá, El Parque y El Tintal), entre el 4 y el 14 de octubre. A través de estos espacios se

impactó de manera directa a más de 100 participantes, entre niñas, niños, adolescentes, familias y mediadores.

El proceso se caracterizó por una sólida fase de articulación institucional, una ejecución pedagógica cuidada en lo logístico y metodológico, y un componente sistemático de evaluación participativa. Como resultado, se consolidó una experiencia significativa que integró juego, literatura y memoria cultural, promoviendo el acercamiento a la obra de Gabriel García Márquez desde una vivencia sensible e inmersiva.



# L4. Familia y comunidad



niñas y niños



cuidadoras y cuidadores



participantes totales



agentes educativos

formados



Intervenciones en



ciudades



# Jugar para Soñar – Resultados del proceso (2022-2025)



Después de tres años de implementación, en 2025 finalizó el proceso desarrollado en alianza con el **Comité Internacional de Rescate (IRC)**, denominado **Jugar para Soñar**, cuyo propósito fue acompañar a familias migrantes —en su mayoría provenientes de Venezuela— y a comunidades de acogida, mediante acciones orientadas a favorecer el derecho a la educación en contextos de emergencia, la protección, el desarrollo socioemocional y el fortalecimiento de la cohesión social.

A través de tres líneas de trabajo centradas en el juego como factor de protección, favorecedor del aprendizaje y desarrollo de niñas, niños y adolescentes, el proceso logró:



## **Implementar experiencias de juego**

**en rutas migratorias**, promoviendo el desarrollo integral de la primera infancia y el fortalecimiento de vínculos familiares, alcanzando **21.697 participantes**, entre ellos **11.551 niñas y niños y 10.152 cuidadoras y cuidadores**.



## **Crear espacios comunitarios**

de juego con **2.355 participantes** entre familias migrantes y comunidades de acogida que facilitaron la integración y consolidación del tejido social.



Fortalecer la educación inicial y la cohesión social, mediante la formación de 627 agentes educativos para la atención de niñas y niños de primera infancia migrantes y de comunidades de acogida.



Fortalecer la gobernanza y la articulación técnica entre las organizaciones, de base comunitaria, aliadas, aportando al crecimiento institucional, la cualificación de sus procesos y la sostenibilidad de sus acciones.



Posicionar el juego como un derecho y como entorno protector para la infancia, integrándolo como herramienta clave en contextos de movilidad humana.



Consolidar un capital social - redes de colaboración con entidades públicas y privadas en ciudades como Cali, Palmira, Medellín, Bogotá, Ipiales, Pasto y Cúcuta, contribuyendo al bienestar de la niñez migrante y colombiana en comunidades de acogida.



En el marco del proyecto se desarrolló la investigación que permitió comprobar que el juego, reduce significativamente el estrés, incluido el estrés tóxico, y fortalece habilidades socioemocionales necesarias para afrontar contextos de alta vulnerabilidad.

**Jugar para Soñar** demostró que el juego, cuando se garantiza como derecho y se implementa en condiciones protectoras, se convierte en una estrategia efectiva para la integración social, el bienestar emocional y la reconstrucción del tejido comunitaria en contextos de alta vulnerabilidad y movilidad humana.



## Prevención de violencia en familias de Buenaventura y Yopal



Durante el periodo reportado, el trabajo con 50 familias en Buenaventura y 100 de Yopal se consolidó como un eje fundamental para fortalecer los entornos protectores de niñas y niños, promoviendo prácticas de cuidado, crianza y desarrollo integral. A través de encuentros participativos, espacios de formación y acompañamiento continuo, se generaron procesos de reflexión colectiva que permitieron a las familias reconocer su rol protagónico en el bienestar infantil. Asimismo, se fomentó el intercambio de saberes y experiencias, integrando elementos culturales propios del territorio, lo que favoreció una mayor apropiación de las estrategias implementadas.

Este proceso no solo contribuyó al fortalecimiento de vínculos afectivos y habilidades parentales, sino que también impulsó la corresponsabilidad entre familias, comunidad e instituciones en la garantía de los derechos de las niñas y los niños.

# 15. Incidencia

## Incidencia en cifras



Lineamiento  
Nacional de  
Ludotecas



Participación en

3

plataformas nacionales  
de incidencia



1.916

niñas, niños y adolescentes  
consultados



acciones de incidencia ante  
Congreso, ICBF y ONU

La Corporación Juego y Niñez ha desempeñado un papel fundamental en la promoción y defensa del **derecho al juego, el desarrollo integral y la protección de niñas y niños en Colombia**. A lo largo de su trayectoria, la organización se ha

consolidado como un actor clave en el posicionamiento del juego como un derecho fundamental en la legislación y en las políticas públicas de infancia del país.



Es así como en el 2025, la Corporación Juego y Niñez lideró la construcción del **Lineamiento Nacional de Ludotecas**, un documento elaborado de manera colectiva mediante un proceso de cocreación entre el sector público y privado. Este lineamiento establece orientaciones y condiciones básicas para la creación, implementación y cualificación de ludotecas en Colombia. En su construcción participaron ministerios, gobernaciones, alcaldías, organizaciones especializadas y universidades, consolidando así una guía nacional para promover **espacios de juego dignos, seguros y transformadores para la niñez colombiana**.

De igual manera, durante este año, la Corporación Juego y Niñez continuó fortaleciendo su trabajo de incidencia en alianza con diferentes redes y plataformas nacionales. En conjunto con la **Alianza por la Niñez Colombiana**, participó en la iniciativa nacional **Compromiso País “A Tiempo”**, orientada a articular esfuerzos institucionales para avanzar en la protección integral y en la eliminación de las violencias contra niñas, niños y adolescentes. En este marco, se presentó una propuesta de **Plan de Acción al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y al Sistema Nacional de Bienestar Familiar**, y se elaboró



un informe alterno ante el **Comité de los Derechos del Niño de las Naciones Unidas**, con el propósito de visibilizar la situación de los derechos de la niñez en el país. Asimismo, se promovió la creación de la **Comisión Permanente de Infancia y Adolescencia en el Congreso de la República** y se impulsó el **Día de la Niñez** Congresista, una iniciativa que permitió que niñas y niños participaran en sesiones legislativas desde experiencias de juego. De igual manera, se desarrollaron espacios de diálogo y reflexión como el evento **“Recursos para la Niñez”**, orientado a analizar el financiamiento y el presupuesto

destinado a la política de infancia, y el foro **“Niñez y cuidado”**, que posicionó el cuidado infantil como un tema prioritario en la agenda pública nacional.

Por otra parte, en articulación con la coalición **Niñez Ya**, la Corporación participó en diversas acciones de incidencia orientadas a posicionar los derechos de la niñez en el debate público. Entre ellas se destaca la elaboración y divulgación de una **nota técnica sobre el juego**, dirigida a los equipos técnicos de candidaturas presidenciales y legislativas para las elecciones de 2026. Este documento

reconoce el juego como una dimensión estructural del desarrollo humano y un derecho fundamental para niñas, niños y adolescentes, esencial para su bienestar, participación y construcción de ciudadanía desde la infancia.

En el marco de esta coalición también se contribuyó a la elaboración de documentos estratégicos como el manifiesto **“Mi compromiso con la niñez es YA”** y el tercer informe **“La niñez no da espera”**. Asimismo, se participó en la consulta **“El país de mis sueños”**, que contó con la participación de **1.916 niñas, niños y adolescentes de 18 departamentos del país**, quienes compartieron sus visiones y expectativas sobre el país en el que desean crecer.

En el ámbito internacional, en articulación con la International Toy Library Association (ITLA), la Corporación Juego y Niñez ha contribuido en la consolidación del liderazgo regional de ITLA en América, fortaleciendo la red latinoamericana de ludotecas y promoviendo el intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas que posicionan el juego como un derecho fundamental y una estrategia para el desarrollo integral de la niñez en la región.



# 07.

## *¿Cómo te puedes sumar?*

En la **Corporación Juego y Niñez** trabajamos para cerrar brechas en educación y desarrollo humano. Creemos firmemente que el derecho al juego es un pilar fundamental para el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes. A través del juego promovemos experiencias significativas, fortalecemos habilidades socioemocionales, competencias ciudadanas y creativas y contribuimos a la construcción de entornos protectores que permiten a la niñez crecer con bienestar y oportunidades.

Hoy te invitamos a sumarte a esta misión. Cada persona, organización o empresa puede contribuir a que más niñas, niños, adolescentes y familias en Colombia tengan acceso a experiencias de juego dignas, seguras y transformadoras.

Para lograrlo, proponemos tres formas sencillas y poderosas de hacerlo:

**SÚMATE POR LA NIÑEZ**

Con tu donación transformamos la vida de la niñez ¡Jugando!

Corporación Juego y Niñez

**+ Súmate por la Niñez**

Jugando, Colombia se está transformando!

1.

## **Donar: invertir en educación y desarrollo humano**

Cada aporte se convierte en más ludotecas, más materiales pedagógicos y dotaciones, y mayor asistencia técnica y formación a agentes educativos, actores locales y acompañamiento a comunidades. En definitiva, se convierte en más oportunidades y bienestar para la niñez en los territorios.

**Tu apoyo hoy puede marcar la diferencia**

**para la niñez de Buenaventura,**

contribuyendo a que niñas, niños y adolescentes crezcan con dignidad, esperanza y mayores oportunidades.



*Súmate por la niñez  
Corporación Juego y Niñez*

1.

## Hacer voluntariado: ser parte activa del cambio

El voluntariado corporativo en Juego y Niñez permite que empresas y equipos de trabajo vivan experiencias pedagógicas y lúdicas que fortalecen su compromiso social. A través de estas acciones se generan apoyos concretos que pueden beneficiar a más de 2.000 niñas, niños y adolescentes en Buenaventura, aportando al desarrollo integral y comunitario.





3

### **Compartir el mensaje: multiplicar la voz de la niñez**

Difundir nuestras iniciativas en redes sociales, espacios laborales. Familiares o comunitarios amplifica el alcance de nuestra misión, ayudando a que más personas conozcan la importancia del derecho al juego y se sumen a esta causa.

**Dona, haz voluntariado o comparte el mensaje.** Cada acción cuenta y cada persona puede ser parte del cambio.



**Comunícate y súmate a través  
de nuestros canales:**

Teléfono/WhatsApp: **316 521 6178**

Página web: **juegoyninez.org**


Facebook: **Corporación Juego y Niñez**

Instagram: **@juegoyninez**

LinkedIn: **Corporación Juego y Niñez**

# Informe financiero

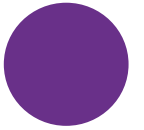
Al cierre del ejercicio 2025, la Corporación Juego y Niñez presentó activos totales por \$6.325 millones, frente a \$8.213 millones del año anterior, reflejando principalmente la ejecución de recursos de efectivo e inversiones en el desarrollo de su misión.



Los ingresos ordinarios ascendieron a **\$4.592 millones (vs. \$3.610 millones en 2024)**, evidenciando un crecimiento del **27%** en la movilización de recursos. Sin embargo, los costos y gastos por naturaleza alcanzaron **\$5.217 millones**, generando un déficit operacional de **\$625 millones** y un déficit neto del año de **\$249 millones**.

El pasivo total se redujo significativamente a **\$467 millones (vs. \$762 millones en 2024)**, lo que refleja una gestión responsable de las obligaciones institucionales. El fondo social cerró en **\$5.858 millones**.

En materia de liquidez, la Corporación finalizó el año con efectivo y equivalentes de **\$2.309 millones e inversiones por \$3.007 millones**, para una posición de recursos líquidos y disponibles de **\$5.316 millones**. La presentación de estos resultados ante la Asamblea y los aliados estratégicos es un ejercicio de transparencia y confianza que reafirma el compromiso institucional de gestionar los recursos con eficiencia y responsabilidad hacia el cumplimiento de su misión poniendo siempre en el centro los derechos de las niñas, niños adolescentes y sus familias.



**CORPORACIÓN JUEGO Y NIÑEZ**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Notas	31 de diciembre	
		2025	2024
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	2,308,517	6,414,513
Inversiones	7	3,006,750	825,750
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	130,245	41,549
Inventarios	9	80,253	119,851
<b>Total activo corriente</b>		<b>5,525,765</b>	<b>7,401,663</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo	10	799,400	811,282
<b>Total activo no corriente</b>		<b>799,400</b>	<b>811,282</b>
<b>Total activo</b>		<b>6,325,165</b>	<b>8,212,945</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	79,614	21,960
Pasivos por impuestos	12	14,487	17,076
Otros pasivos financieros	13	16,394	9,215
Beneficios a empleados	14	112,514	194,454
Provisiones	15	10,312	4,538
Otros pasivos no financieros	16	233,393	514,781
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>466,714</b>	<b>762,024</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>466,714</b>	<b>762,024</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>			
Fondo social	17	3,000	3,000
Excedente con asignación permanente	18	4,105,055	5,445,883
Adopción por primera vez		1,999,585	1,999,585
Beneficio neto del año		(249,189)	2,453
<b>Total fondo social</b>		<b>5,858,451</b>	<b>7,450,921</b>
<b>Total pasivo y del fondo social</b>		<b>6,325,165</b>	<b>8,212,945</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Signed by:

DF7CZ79C0DF74EB...  
 Irma Del Socorro Salazar M.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

Firmado por:

55DC5499697CAEE...  
 Carlos Andrés Velandia Valbuena  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional No.116800-T  
 (Ver certificación adjunta)

Myriam Rocío Guzmán Murillo  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional No.155652-T  
 Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
 (Ver informe adjunto)




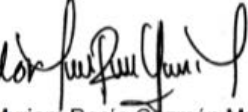
**CORPORACIÓN JUEGO Y NIÑEZ**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Notas	Año terminado el 31 de diciembre	
		2025	2024
Ingresos ordinarios	19	4,592,233	3,609,839
Costos y gastos por la naturaleza	20	(5,216,901)	(4,393,733)
<b>Déficit operacional</b>		<b>(624,668)</b>	<b>(783,894)</b>
Otros ingresos no operacionales	21	503,722	859,895
Otros gastos no operacionales	22	(128,243)	(62,454)
<b>(Déficit) beneficio antes de la provisión para impuesto sobre la renta y</b>		<b>(249,189)</b>	<b>13,547</b>
Provisión para impuesto sobre la renta	23	-	(11,094)
<b>(Déficit) beneficio neto del año</b>		<b>(249,189)</b>	<b>2,453</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Signed by:  
  
 0F7C779C0DF74E8  
 Irma Del Socorro Salazar M.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

Firmado por:  
  
 55DC5498697C4FF  
 Carlos Andrés Velandía Valbuena  
 Contador Público  
 Tarjeta Profesional No. 116800-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Myriam Rocío Guzmán Murillo  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional No. 155652-T  
 Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
 (Ver informe adjunto)



# Todo esto lo hemos hecho posible gracias a:





