



# Informe de Gestión 2016

Juego y Niñez  
Inseparables



CORPORACIÓN  
**juego y niñez**



República  
de Colombia

---

**Corporación  
Juego y Niñez**

Realización del presente informe

**Ruth Camelo**  
Directora Ejecutiva

Textos:

**Alberto Flórez**  
Gerente Técnico

**Isabel Correcha**  
Subdirectora Financiera

**Patricia Duque**  
Subdirectora Talento Humano

**Indira Sabalza**  
Subdirectora Técnica

**Fernando Martelo**

Presidente del Consejo de Fundadores

**Sonia Laverde**

Monitora de Comunicaciones

**Katherine Saavedra**

**Miguel Galvis**

Informe de Gestión 2016. Documento interno  
de trabajo producido y publicado por la  
Corporación Juego y Niñez.

Concepto Gráfico: **Mindshare.**

Diagramación: **Mindshare.**

Impresión: **Avalon Creatives.**



## Órganos Directivos

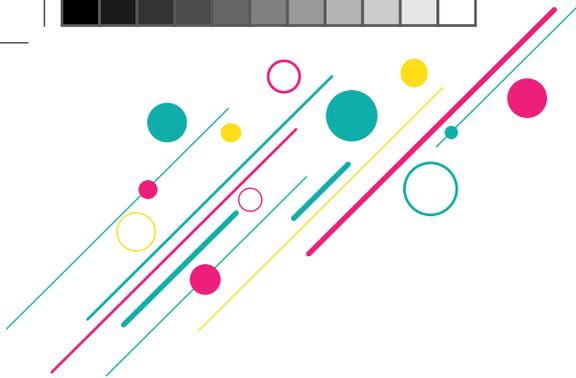
### Asamblea de aliados y vinculados entre los que se encuentran:

**Empresas privadas:** Nestlé de Colombia S.A, Argos S.A, Kellogg's de Colombia, Petrobras International Brastero, Coca-Cola Servicios de Colombia, Coca-Cola Femsa, Fundación Femsa, Almacenes Máximo y Pepe Ganga, Chevron Petroleum Company, Institución Universitaria Politécnico Gran Colombiano, Procter & Gamble Colombia Ltda, Mindshare de Colombia, Jerez y Sandoval, Diez Consultores, Resistencia Estudios SAS, Revista Semana, Universidad San Buenaventura, Universidad Gran Colombia y Casa Editorial El Tiempo, Vision Software, Gente Oportuna, Alianza Fiduciaria, Rodrigo Sierra Noriega.

**Entidades públicas:** Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, Ministerio de Vivienda, Secretaría de Educación Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C, Presidencia de la República de Colombia, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Instituto Distrital de Recreación y Deporte de Bogotá, Indeportes Antioquia, Gerencia de Infancia, Adolescencia y Juventud Gobernación de Antioquia.

**Organismos internacionales:** Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura - OEI.





### **Consejo de Fundadores:**

Fernando Martelo, Alejandro Rivas, Jorge Silva Luján y Ruth Camelo C.

---

### **Revisoría fiscal:**

PriceWaterHouseCoopers

---

### **Consejo Directivo:**

Fernando Dávila Ladrón de Guevara - Rector Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano, Javier Texidó - Presidente de Nestlé de Colombia S.A., Patricia Serrano - Gerente de Relaciones Corporativas Chevron Petroleum Company Colombia, Elias Botero - Representante Legal Almacenes Máximo S.A., Fernando Martelo - Presidente Consejo de Fundadores, Alejandro Rivas - Representante Consejo de Fundadores.



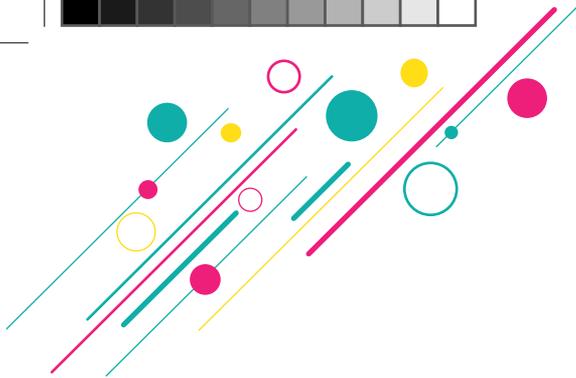


## Contenido.

| Página |

<b>Presentación.....</b>	<b>6</b>
<b>1. Impactando positivamente con nuestros aliados.....</b>	<b>8</b>
1.1. Proyectos que juegan un papel clave y actores impactados con los proyectos de juego.....	9
1.1.1. Ludotecas NAVES.....	9
1.1.2. Apúntate a Moverte – COCA-COLA SERVICIOS, COCA-COLA FEMSA.....	12
1.1.3. Atención integral a primera infancia – ICBF.....	14
1.1.4. Ludonutrición – FUNDACIÓN FEMSA, COCA-COLA FEMSA.....	15
1.1.5. Fortalecimiento tejido social – MINVIVIENDA.....	15
1.1.6. Fortalecimiento a la Educación Inicial – PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA.....	17
1.1.7. Fortalecimiento a la Educación Inicial – SECRETARÍA DE EDUCACIÓN ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.....	18
1.1.8. Construyendo juntos entornos protectores - ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS.....	19
1.2. Celebración Día de la Niñez 2016.....	20
1.3. VI Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas.....	24
<b>2. El sueño, “que Colombia se la juegue por la niñez” .....</b>	<b>26</b>
2.1. Estudio longitudinal sobre el impacto del programa Ludotecas NAVES.....	27
2.2. Lineamientos de ludoteca en Colombia.....	29
2.3. Percepción grupos de interés.....	30
<b>3. Nos la jugamos por la calidad de los procesos.....</b>	<b>34</b>
<b>4. Estados financieros.....</b>	<b>36</b>





## Presentación

2016 representa un gran paso en nuestro sueño para que un día los niños y las niñas de Colombia sean sujetos activos de su desarrollo. Gracias a su apoyo y esfuerzo como aliado en esta misión logramos aumentar el impacto social de nuestra labor para llegar a 113.976 niños y niñas de manera directa, y favorecer, desde el juego, el desarrollo de sus competencias ciudadanas, habilidades socio-emocionales y creativas desde el juego, brindando más oportunidades para que tengan éxito en sus vidas.

Su vinculación y confianza con el desarrollo de nuevos proyectos en donde la metodología Naves se aplicó en 2016, hizo posible la cualificación de 2.443 docentes y 17.916 actores de infancia para asegurar y empoderar a las comunidades a través de nuestra metodología innovadora de juego, reconociendo a los niños y las niñas como sujetos de derechos, gestionando para que cuenten con espacios dignos, con propuestas pedagógicas creativas y transformadoras que fortalezcan su ser y promuevan sus derechos, para que sean comprendidos y respetados por los adultos responsables.

Siéntanse orgullosos porque resultados como los hallazgos de la investigación longitudinal que estamos desarrollando hace dos años demuestran el impacto que están generando sus esfuerzos y recursos para que el juego sea un asunto serio que aporta al desarrollo humano. Continuemos logrando que niñez y juego sean inseparables para que seamos el mejor país del mundo.

**Ruth Camelo – Directora Ejecutiva**





Participantes proyecto cualificación de primera infancia. Bogotá, D.C., Colegio Clemencia Holguín.  
Tomada por Yeimi Díaz.



# 1. Impactando positivamente con nuestros aliados.

---

Ludoteca con Metodología NAVES. Ciénaga, Magdalena. Aportante: Petrobras.

## 1.1. Proyectos que juegan un papel clave y actores impactados con los proyectos de juego.

### 1.1.1. Ludotecas con Metodología NAVES.

#### Impacto

- 7.829** Niños y niñas directos.
- 64.355** Niños y niñas Indirectos.
- 1.294** docentes.
- 910** participantes en eventos.

#### Logros a destacar:



Las administraciones municipales ratifican la importancia del programa en los municipios. Las familias participan en nuevas estrategias propuestas por la ludoteca para vincular a la familia.



Los niños y las niñas participantes desarrollan mucho más competencias ciudadanas, habilidades socio emocionales y la creatividad, que los que no participan en el programa (Universidad Nacional, Estudio Longitudinal. 2016).





Estos fueron los aliados que en 2016 hicieron posible la atención a los niños, niñas y familias de las ludotecas NAVES en el país y los énfasis de formación desarrollados en cada una de estas.





### Aliados y municipios

1. **Nestlé:** Bugalagrande, Dosquebradas y San Vicente del Caguán.
2. **Argos,** Sabanagrande.
3. **Kellogg's,** Cartagena.
4. **Petrobras,** Uribia y Ciénaga.
5. **Coca-Cola,** Barrancabermeja.
6. **Pepe Ganga,** Chinchiná.
7. **Chevron:** Manaure y San Andrés.
8. **Politécnico:** Quibdó.
9. **P&G:** Rionegro.

### Énfasis de las Ludotecas NAVES

- Estilos de vida saludable.
- Construcción de ciudadanía.
- Rescate de la cultura y tradiciones.
- Prácticas amigables con el medio ambiente.



### Agua limpia para los niños

Formar en prevención de Enfermedad Diarreica Aguda EDA, por consumo del agua potable con purificadores de agua - P&G.

### Cobertura

Barrancabermeja, Buenaventura, Cartagena, Manaure, Quibdó, Sabanagrande y Villanueva.

### Impacto

**8.862** beneficiarios.





*Coca-Cola*  
SERVICIOS

*Coca-Cola*  
FEMSA

### 1.1.2. Apúntate a moverte.

El objetivo central de este proyecto, entre la Corporación, Coca-Cola Servicios y Coca-Cola FEMSA, es que niños y niñas entre los 6 y 12 años desarrollen estilos de vida saludable a partir de formación desde el juego.

Ciclo Paseo Barrio Villa María,  
Carmen de Viboral, Antioquia.  
Aportante: Coca-Cola Servicios  
y Coca-Cola Femsa.

#### Cubrimiento

Fonseca, Tuluá, Carmen de Viboral,  
Caicedonia, Dosquebradas,  
Candelaria, Chiquinquirá y Marinilla.

#### Impacto

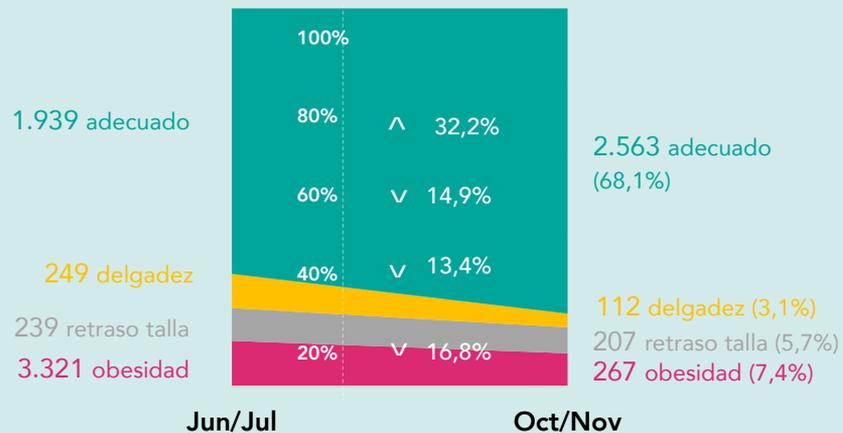
**24.000** niños y niñas.

**703** docentes.

#### Logros a destacar:

- ✓ 703 docentes transformaron sus prácticas pedagógicas, incluyendo en sus clases juego y actividad física, a través de descansos activos, aprendizaje físicamente activo, recreos chéveres y educación física intensificada.
- ✓ Nuevas experiencias.
- ✓ Nuevas incidencias.

## Resultados seguimiento nutricional 2016

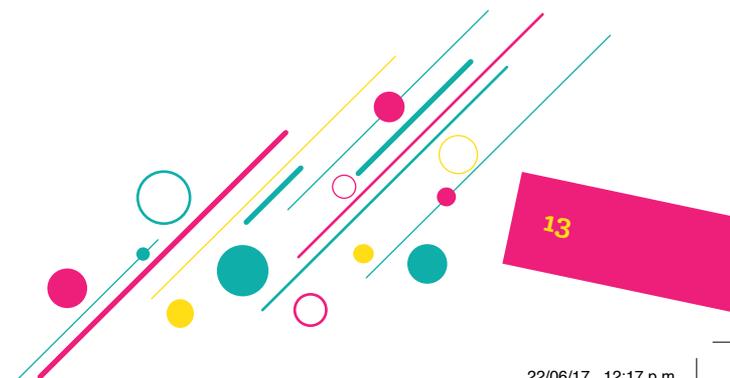


Institución Educativa Rafael Manjarrez,  
Fonseca, Guajira.  
Aportante: Coca-Cola Servicios  
y Coca-Cola Femsa.

### Logros a destacar:



Disminución de 1.6% de obesidad, de 3.7% en delgadez y de 0.8% de retraso en talla en niños valorados.





### 1.1.3 Atención integral a primera infancia en La Guajira.

Proyecto desarrollado con ICBF Regional La Guajira, para atender a la primera infancia.

Ambientación pedagógica:  
"El tren colorido".  
Barrancas, La Guajira.  
Aportante: ICBF.

Cubrimiento	Impacto
Fonseca, Barrancas, El Molino, La Jagua del Pilar, Villanueva y San Juan del Cesar.	3.417 niños y niñas atendidos en primera infancia.
	192 funcionarios.

#### Logros a destacar:

- ✓ 4.417 familias incorporaron nuevas pautas de crianza respetando su cultura.
- ✓ 3.417 niños y niñas vivieron experiencias significativas que favorecieron el desarrollo de sus habilidades en cada uno de los seis municipios.



FUNDACIÓN  
**FEMSA**



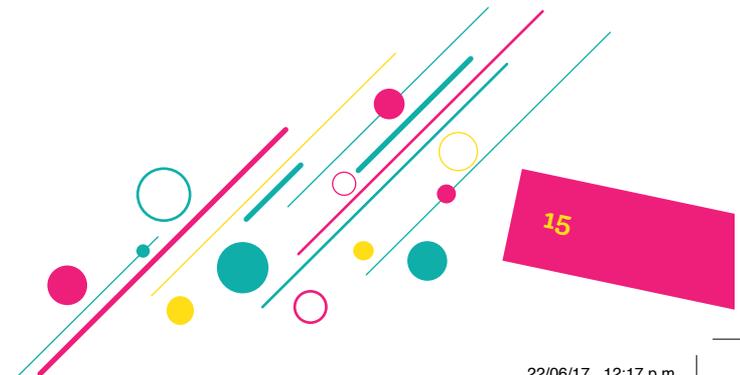
### 1.1.4. Ludonutrición.

Iniciativa entre Coca-Cola FEMSA y la Corporación Juego y Niñez para promover estilos de vida saludable, desde el juego en el entorno escolar.



Cubrimiento	Impacto
Tocancipá, Montería y Cartagena.	4.008 niños y niñas,
	202 docentes de IE.
	118 aulas.

Encuentro de juego en Institución Educativa de Montería, Córdoba.  
**Aportantes: Fundación Femsa, Coca-Cola Femsa.**





MINIVIENDA



### 1.1.5. Fortalecimiento del tejido social desde el juego.

Convenio con el Ministerio de Vivienda para acompañar los programas de vivienda gratuita de tres ciudades, y lograr la estabilización social, la apropiación del territorio y la organización comunitaria.

Ministra Elsa Noguera en  
"Toma de juego en familia".  
Urbanización La Madrid,  
Villavicencio.  
**Aportante: Minivienda.**

Cubrimiento	Impacto
Bogotá, Pasto, Villavicencio.	1.200 niños y niñas.
	300 adultos.
	3.400 familias indirectas.

#### Logros a destacar:



1.350 familias incorporan aprendizajes para la convivencia en los proyectos de vivienda gratuita.

1.200 niños y niñas se formaron en participación y lideraron acciones para fortalecimiento de relaciones en la comunidad.



### 1.1.6 Fortalecimiento a Entidades Administradoras del Servicio - EAS. ICBF - Comisión Intersectorial de Primera Infancia.

Convenio Alianza Impulso a la Política De Cero a Siempre, con formación y acompañamiento directo en zonas urbanas y rurales.

Fortalecimiento de los componentes de calidad en Meta. **Aportante: ICBF.**

#### Logros a destacar:

- ✓ **251** Unidades de Servicio en 6 departamentos aumentan los estándares de calidad en educación inicial, a través de la formación y acompañamiento de 427 agentes educativos y profesionales interdisciplinarios.
- ✓ **623** representantes de las EAS y UDS participaron en tres simposios nacionales donde presentaron sus experiencias significativas respecto a la educación inicial en sus territorios.

Cubrimiento	Impacto
Amazonas, Antioquia, Casanare, Guainía, Meta y Quindío.	92 Entidades Administradoras del Servicio (EAS).
	4.512 acompañamientos directos realizados.
	251 Unidades de Servicio (UDS).
	6 departamentos.
	105 colaboradores





Recreo chévere en Colegio Clemencia Holguín. Bogotá.  
Aportante: Secretaria de Educación Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C., SED.



### 1.1.7 Fortalecimiento a la Educación inicial.

Proyecto para fortalecer la educación inicial de los niños y niñas del distrito, en el marco de la atención integral a la primera infancia en seis localidades de Bogotá.

Cubrimiento	Impacto
Puente Aranda, Los Mártires, Tunjuelito, Bosa, Fontibón, Rafael Uribe.	1.200 niños y niñas.
	300 adultos.
	3.400 familias indirectas.

#### Logros a destacar:

- ✓ Los docentes titulares incorporaron nuevos elementos para dinamizar e innovar su acción pedagógica a partir de los acompañamientos in situ y de las experiencias ofrecidas por los agentes educativos de la entidad.
- ✓ Se conformaron 27 grupos dinamizadores de nuevas experiencias pedagógicas en los colegios focalizados.
- ✓ Se verificó el cumplimiento de las atenciones a los niños y las niñas en el marco de la Ruta Integral de Atenciones (RIA), en articulación con sectores involucrados en la Atención Integral a la primera infancia en la capital.



### 1.1.8 Construyendo juntos entornos protectores.

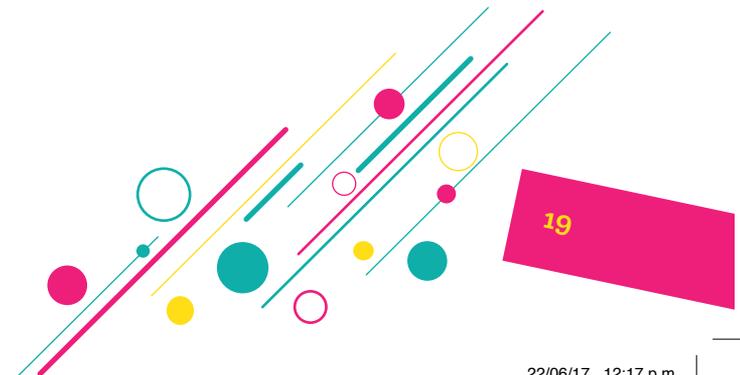
Proyecto de tres meses, en siete departamentos, con OEI para fortalecer redes, sensibilizar a familias y cuidadores, y garantizar el goce y el reconocimiento de los derechos de niños, niñas y adolescentes.



Cubrimiento	Impacto
Caquetá, Huila, Putumayo, Tolima, Meta, Vichada, Casanare.	3.001 niños y niñas.
	1.500 cuidadores.
	1.352 familias.

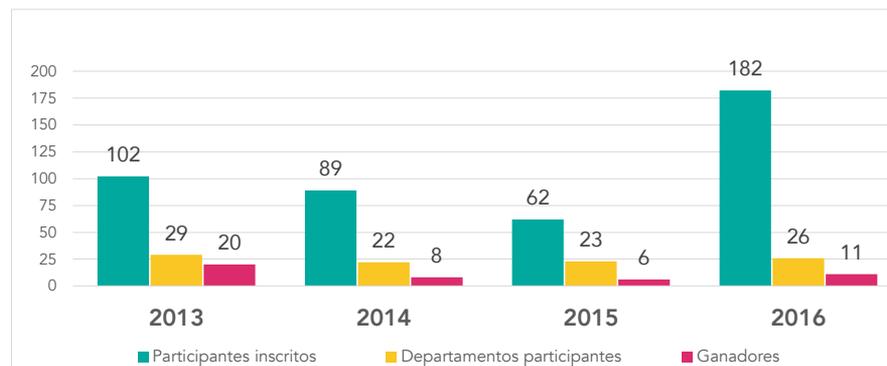
#### Logros a destacar:

- ✓ **1.500 cuidadores** reconocieron, a partir de la formación recibida, la importancia que tiene la construcción de vínculo afectivo familiar como factor protector de los niños y las niñas.
- ✓ Las familias identificaron mecanismos para la participación infantil y las rutas para la garantía de sus derechos.



## 1.2. Celebración Día de la Niñez 2016: Encontrémonos en el juego.

La Celebración del Día de la Niñez se ha consolidado como una movilización social constante, que busca hacer un homenaje a la niñez colombiana y avanzar en la sensibilización de la familia, la sociedad y el Estado sobre su obligación de garantizarles a los niños y las niñas su desarrollo armónico e integral.

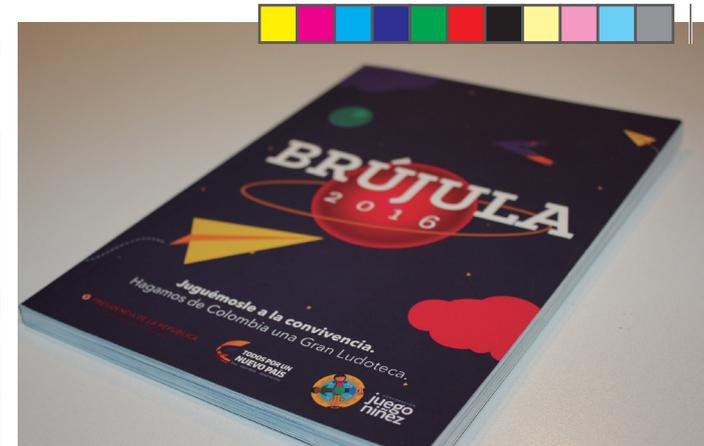


### Logros a destacar:

- ✓ 193 municipios del país reportaron la puesta en marcha de una oferta de juego que responda a los intereses de los niños y las niñas.
- ✓ En torno a esta celebración se dio una amplia movilización social, representada en las acciones de las instituciones del orden público, empresas privadas, universidades y familias a partir de los encuentros de formación desde el juego con los lineamientos de la Corporación Juego y Niñez en la Brújula 2016. Gracias a esta iniciativa varias alcaldías manifestaron su interés en abrir ludotecas.



Alcaldes y gobernadores más pilos. De izquierda a derecha: Gilbert Cartagena Rojas, Alcalde de Yondó; Ignacio Díaz Medina, Alcalde de Suratá; Pablo Emilio Cepeda Novoa, Alcalde de Tunja; Dumek Turbay Paz, Gobernador de Bolívar; Ruth Camelo, Directora Ejecutiva CJN; Jorge Emilio Rey Ángel, Gobernador de Cundinamarca; Norman Maurice Armitage Cadavid, Alcalde de Cali; Manuel Eduardo Ocoro Carabalí, Alcalde de Orito; Diego Marino Noguera Ordoñez, Alcalde de El Peñol; Doris Lizeth Villegas Chara, Alcaldesa de Taraira.



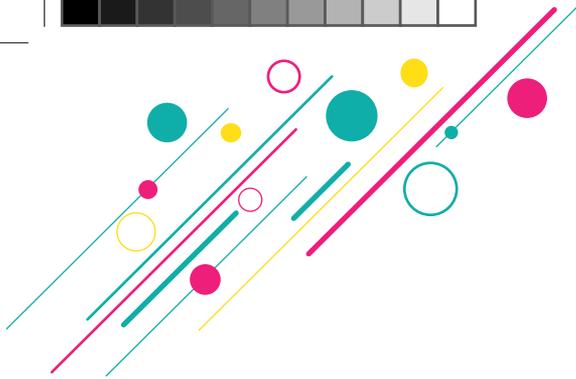
Documento técnico construido para dar lineamientos nacionales de cómo hacer la celebración día de la niñez, la mejor oferta de juego en serio y el mejor escenario para movilizar recursos en beneficio de políticas en favor de niñez y juego.



Encuentro nacional de representantes de gobernaciones y alcaldías para construcción de la Brújula 2016.

#### Enviamos brújulas a:

Gobernaciones.	160
Talleres de formación a gobernaciones y sus municipios.	1190
Capitales y municipios.	2453
Alcaldías locales de Bogotá, D.C.	40
Centros Zonales ICBF.	56
Ministerios, ICBF, Ministerios, Coldeportes, Presidencia.	58
Cajas de Compensación.	58
Ludotecas de Infancia.	58
<b>Total</b>	<b>4073</b>



182 administraciones municipales inscribieron a sus alcaldes y alcaldesas al concurso del alcalde más pilo, que muestra la gestión en favor de la infancia de éstos 3 gobernadores, 1 alcaldesa y 7 alcaldes que recibieron el reconocimiento como gobernantes más pilos en el marco del VI Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas:

-  **William Villamizar Laguado / Gobernador de Norte de Santander**
-  **Jorge Emilio Rey Ángel / Gobernador de Cundinamarca**
-  **Dumek Turbay Paz / Gobernador de Bolívar**
-  **Doris Lizeth Villegas Chara / Alcaldesa de Taraira / Vaupes**
-  **Norman Maurice Armitage Cadavid / Alcalde de Cali / Valle del Cauca**
-  **Carlos Andrés Londoño / Alcalde de Cartago / Valle del Cauca**
-  **Diego Marino Noguera Ordóñez / Alcalde de El Peñol / Nariño**
-  **Manuel Eduardo Ocoro Carabalí / Alcalde de Orito / Putumayo**
-  **Ignacio Díaz Medina / Alcalde de Suratá / Santander**
-  **Gilbert Cartagena Rojas / Alcalde de Yondó / Antioquia**
-  **Pablo Emilio Cepeda Novoa / Alcalde de Tunja / Boyacá**





## Celebración Día de la Niñez.

### Sensibilización sobre el juego a través de medios de comunicación y redes sociales:

Las publicaciones en medios reforzaron el posicionamiento de la Corporación Juego y Niñez como líder en procesos orientados a la niñez, desarrollo humano y educación.

Radio



684 Cuñas

Internet



Trendinalia Colombia @trendinaliaCO · 30 abr.  
5.410.081 personas podrían haber visto #DíaDeLaNiñez desde su 1ª mención hasta convertirse en Tendencia. #trndnl



Televisión



Puntos de rating: 295,1  
Frecuencia: 4,81  
52 comerciales de 15"

23



Cristina Plazas, Directora del ICBF y María Cristina Trujillo, Consejera Presidencial de primera infancia, en la apertura del VI Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas. Universidad San Buenaventura, Bogotá, D.C.

### 1.3. VI Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas.

El VI Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas tuvo como objetivo reflexionar sobre la importancia del juego y las ludotecas en el fomento de habilidades socioemocionales y competencias ciudadanas de los niños y las niñas.

#### Impacto

**550 asistentes** que participaron de 6 ponencias centrales y más de 24 experiencias nacionales e internacionales.

**4** ponentes internacionales y **3** nacionales.

Este VI encuentro propuso una reflexión sobre el aporte del juego como factor protector de la niñez, hacia el fortalecimiento de la convivencia en ambientes pedagógicos como las ludotecas, lo cual se abordó desde los componentes de:

- ✓ El juego, lenguaje para la convivencia.
- ✓ Ambientes pedagógicos desde el juego.



### Logros a destacar:

- ✓ Importantes conferencistas nacionales e internacionales.
- ✓ El evento permitió que la Corporación Juego y Niñez fuera reconocida a nivel nacional e internacional como formador en juego.
- ✓ De igual forma, entidades como el ICBF y la Secretaría de Educación de Bogotá reconocen en la Corporación un aliado estratégico para continuar posicionando el tema del juego y el desarrollo infantil en el país.

### El juego como factor y las ludotecas como entorno protector de la niñez.



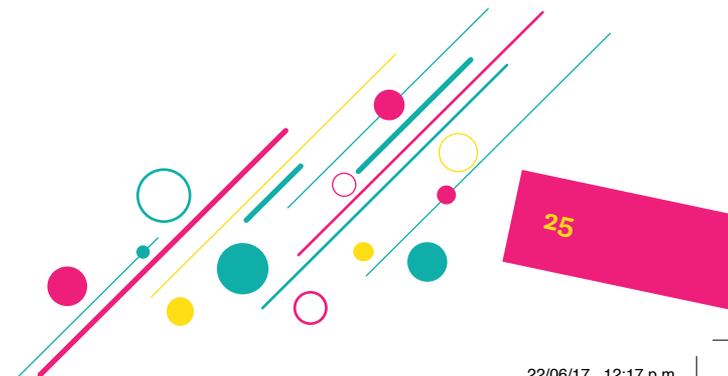
El Tiempo, 27/10/2016

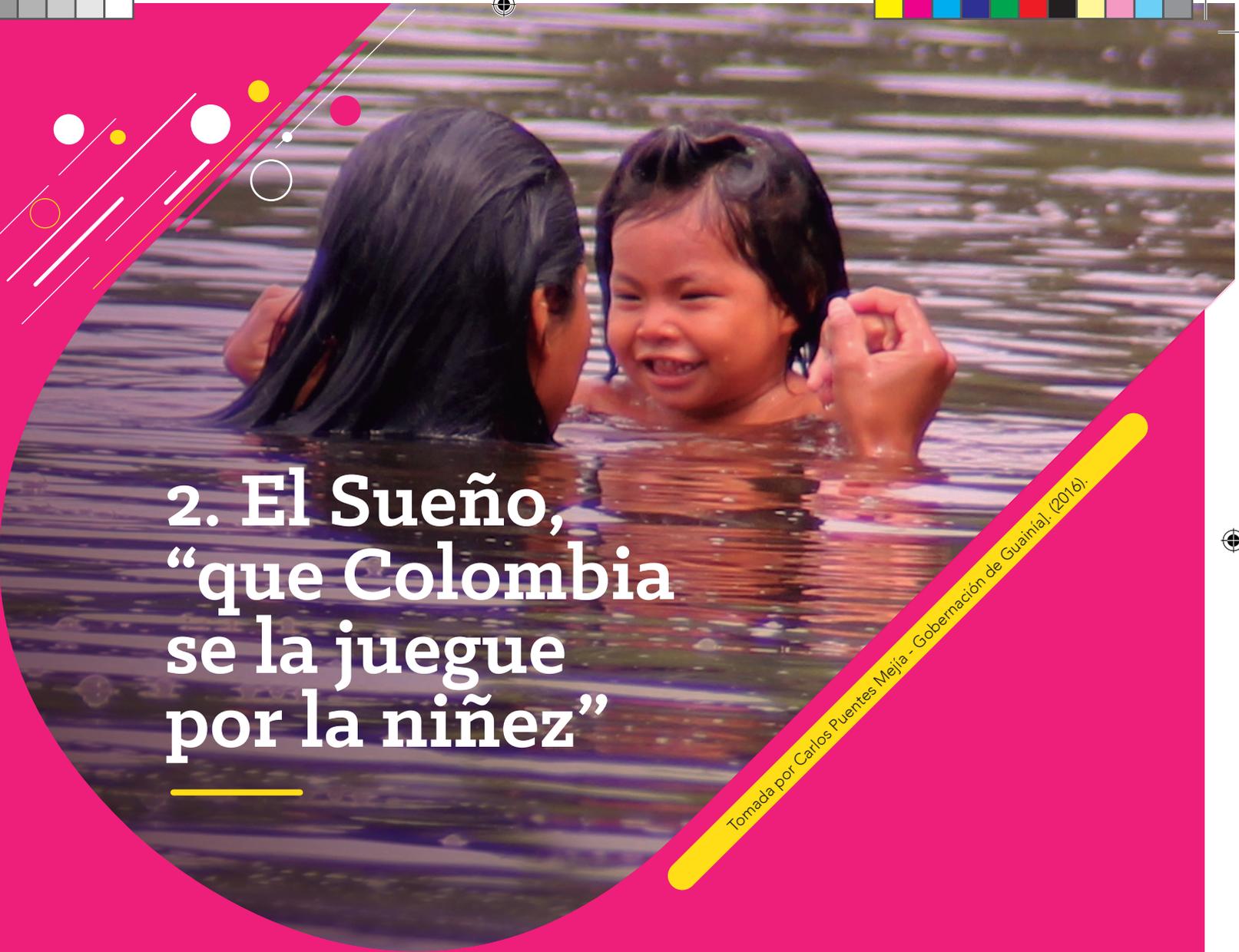


El Tiempo, 2/10/2016

### Logros a destacar:

- ✓ Este evento académico se cubrió a través de medios regionales y nacionales en un total de de 37 publicaciones



A photograph of a woman and a young girl smiling and playing in the water. The woman is on the left, and the girl is on the right, both looking towards each other. The water is dark and rippling. The image is framed by a large pink circle on a pink background. There are decorative elements like white and yellow circles and lines in the top left corner of the pink area. At the top of the page, there are color calibration bars and registration marks.

## 2. El Sueño, “que Colombia se la juegue por la niñez”

Tomada por Carlos Puentes Mejía - Gobernación de Guainía. (2016).

## 2.1 Estudio longitudinal sobre el impacto del programa Ludotecas NAVES.

Esta investigación, proyectada a 4 años, culminó su segunda fase realizada por la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional de Colombia bajo la dirección de Rita Flórez, Fonoaudióloga y Máster en Lingüística, Profesora e Investigadora de la Universidad Nacional, Jaime Castro, Psicólogo y Mágister en Educación, miembros del grupo de Cognición y Lenguaje en Infancia de la Universidad Nacional de Colombia; y por María Cristina Torrado, Psicóloga, Especialista en Ciencias de la Educación y Mágister en Psicología, Profesora e Investigadora del Observatorio de Infancia de la misma universidad.



Presentación del equipo investigador de la Universidad Nacional de la segunda fase del estudio longitudinal. Bogotá, D.C..

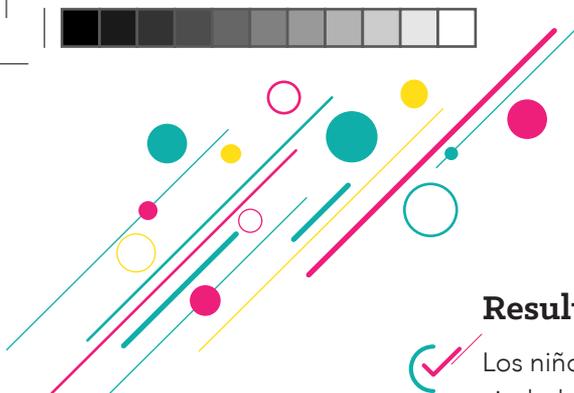
### Muestra

**540** niños y niñas.  
**360** participantes en las ludotecas NAVES.  
**180** no participantes.

### Cubrimiento

#### 6 municipios:

- Manaure (La Guajira).
- Sabanagrande (Atlántico).
- Quibdó (Chocó).
- Barrancabermeja (Santander).
- Bugalagrande (Valle del Cauca).
- Chinchiná (Caldas).

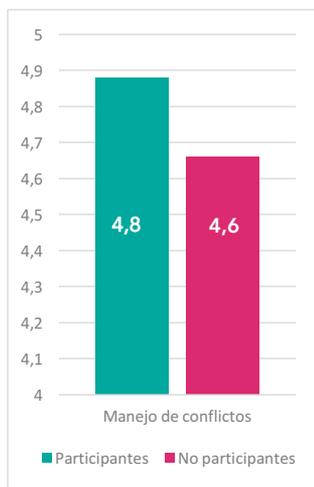


## Resultados:



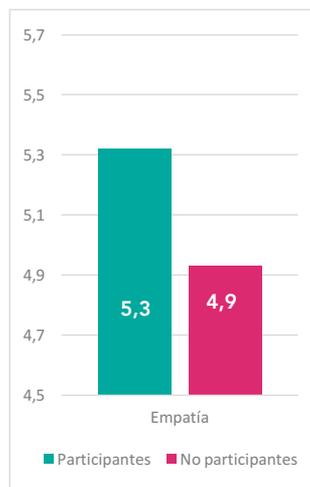
Los niños y niñas que asisten a las ludotecas tienen mejores desempeños en competencias ciudadanas, emocionales y creativas; que los que no asisten, especialmente en participación, manejo de reglas, expresión de emociones, empatía, pensamiento divergente y flexibilidad.

### Competencias ciudadanas como manejo de conflictos:



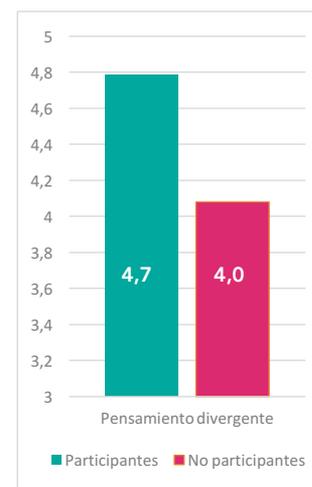
Información tomada de presentación de la segunda fase del estudio longitudinal.

### Competencias emocionales como la empatía:



Información tomada de presentación de la segunda fase del estudio longitudinal.

### Creatividad y pensamiento divergente:



Información tomada de presentación de la segunda fase del estudio longitudinal.

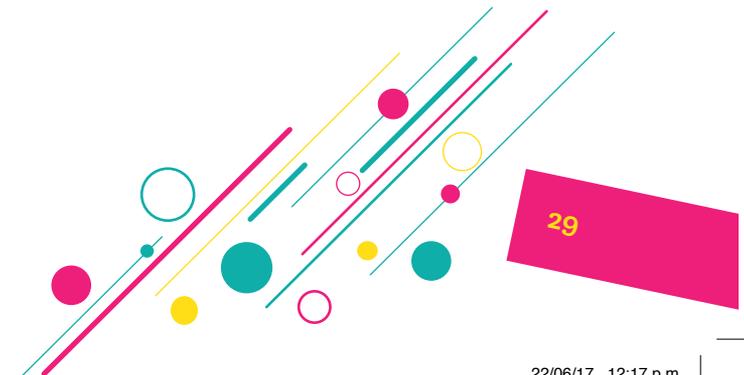


## 2.2 Lineamientos de ludotecas en Colombia.

En 2016, 9 instituciones de la Mesa Técnica: Instituto Distrital de Recreación y Deporte de Bogotá, IDRD; Gerencia de Infancia, Adolescencia y Juventud de la Gobernación de Antioquia; INDEPORTES Antioquia; Mission Enfance; Dirección de Niñez y Adolescencia del ICBF; Corporación Juego y Niñez; Gerencia de Educación y Cultura de Colsubsidio; Secretaría para el Desarrollo Social de la Gobernación de Cundinamarca y el INDER Medellín, realizaron la consulta y validación del documento de lineamientos en distintos municipios y ciudades del país, reconociendo la importancia de la participación y de incorporar sus miradas, vivencias y aportes desde la cotidianidad de las ludotecas.

Entre los resultados encontramos:

-  El **90%** de los 297 ludotecarios de 61 municipios comparte el concepto de ludoteca planteado.
-  **41%** de los 1.025 niños y niñas de 7 a 11 años encuestados plantean que lo que más les gusta de la ludoteca es que juegan mucho.
-  **57%** de los 106 adolescentes y jóvenes de 12 a 17 años consultados consideran que la ludoteca es un espacio para aprender.



### 2.3 Percepción grupos de interés.

El Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología -OCyT- realizó la medición de percepción de actores que participan en las iniciativas desarrolladas por la Corporación Juego y Niñez, entre actores institucionales y sociales; equipos de profesionales, administradores, adultos y niños y niñas participantes, frente a distintas dimensiones, entre ellas: reconocimiento de la Corporación como aliado, ventaja competitiva, estrategias de atención a infancia y percepción de aliados.

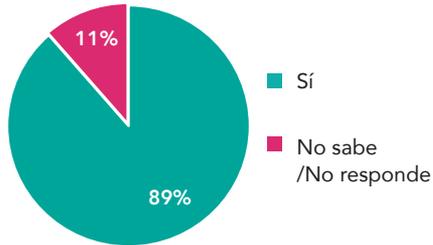
#### ✓ Actores principales – Dimensión: Reconocimiento de la Corporación Juego y Niñez como un aliado.

En una escala de mucho a nada, me podría indicar: ¿qué tanto considera usted que apoyar el trabajo de la Corporación Juego y Niñez le ha generado beneficios?





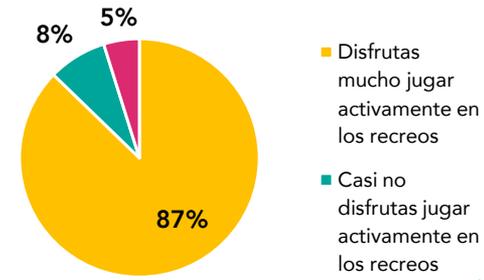
✓ Actores institucionales – Dimensión: Ventaja competitiva. Programa Apúntate a Moverte.



¿Considera que la Corporación Juego y Niñez, presenta ventajas competitivas frente a otros operadores de programas dirigidos a la primera infancia o infancia?

✓ Niños y niñas – Dimensión: General. Programa Apúntate a moverte.

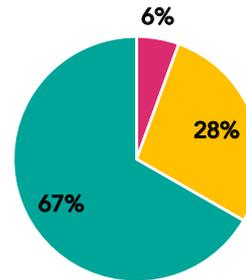
¿Qué tanto disfrutas realizar juegos que impliquen moverte durante el recreo?





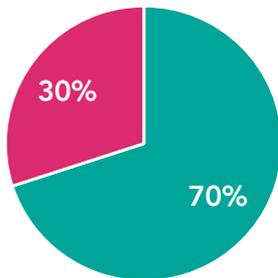
### Administradores – Dimensión: General. Proyecto Fortalecimiento del tejido social.

Respecto a la vida en comunidad, usted ¿qué prefiere?



- No le interesa y por eso no participa
- Prefiere estar, aunque hace cosas por su cuenta indiferente de lo que hagan los demás
- Participa de lo que se esté proponiendo en ese momento y aportar ideas o puntos de vista

### Actores institucionales – Dimensión: Percepción de los aliados. Programa Ludonutrición



- Muy satisfecho
- Satisfecho

Nivel de satisfacción con el trabajo desarrollado por la Corporación Juego y Niñez

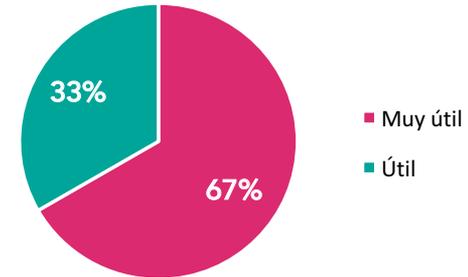
32





 **Actores sociales: Programas transversales.**

¿Cómo calificaría usted la participación de la Corporación Juego y Niñez en la activación y ejecución de las rutas de atención a la primera infancia y la infancia?



Ludoteca con metodología NAVES en Sabanagrande, Atlántico.

33





### 3. Nos la jugamos por la calidad de los procesos.

Ludoteca viajera. Proyecto Apúntate a Moverte. Dosquebradas, Risaralda.



La Corporación Juego y Niñez, en cumplimiento de su misión y visión, ha venido implementando el Sistema Integrado de Gestión para garantizar la calidad en los programas y proyectos que desarrolla para la atención integral de los niños y niñas participantes, así como las comunidades y entidades privadas y públicas.

Para ello, durante el 2016 continuó la consolidación de un plan de formación para fortalecer las competencias organizacionales de Orientación al Resultado, Trabajo en Equipo y Comunicación efectiva en sus colaboradores, logrando subir el nivel en cada una de ellas de acuerdo con el resultado obtenido en el contraste 2015-2016. Esta intervención se reflejó también en la innovación de los colaboradores en su quehacer diario y en la gestión de conocimiento, fortaleciendo la cultura organizacional.

Igualmente en el 2016 la organización asumió el compromiso por el sistema integrado de gestión y de manera consciente revisó sus procesos, estableció auditorías e indicadores, y comenzó a determinar riesgos. La organización entendió que hay que recorrer el camino y que el asesor externo será inútil si la organización no entiende y utiliza las herramientas de gestión como las políticas y objetivos del sistema integrado de gestión, caracterizaciones de procesos, procedimientos, mapas de riesgo, matrices de indicadores de procesos, solo por mencionar algunas.

El reto para el año 2017 será la implementación de las nuevas herramientas de gestión establecidas, para lo cual se requiere fortalecer el cambio cultural por hacer las cosas bien desde el comienzo, con el apoyo del sistema integrado de gestión que debe servir para lograr el mejoramiento de los procesos y la satisfacción de los clientes, internos y externos y demás partes interesadas.





Ludoteca con Metodología NAVES, Sabana Grande, Atlántico.

# 4. Estados financieros.



## Informe del revisor fiscal

A los señores Miembros del Consejo Directivo de la Corporación Juego y Niñez

17 de mayo de 2017

He auditado los estados financieros adjuntos de Corporación Juego y Niñez, los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y los estados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

### Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por el control interno que la gerencia considere relevante para que la preparación de estos estados financieros estén libres de errores significativos debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y realice la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el auditor considera el control interno relevante de la entidad para la preparación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

PricewaterhouseCoopers Ltda., Calle 100 No. 11A - 35, Piso 5 Bogotá, Colombia  
Tel: (57-1) 6340555, Fax: (57-1) 2188544, www.pwc.com/co



A los señores Miembros del Consejo Directivo de la Corporación Juego y Niñez.

17 de mayo de 2017

### Opinión

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Corporación Juego y Niñez al 31 de diciembre de 2016 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

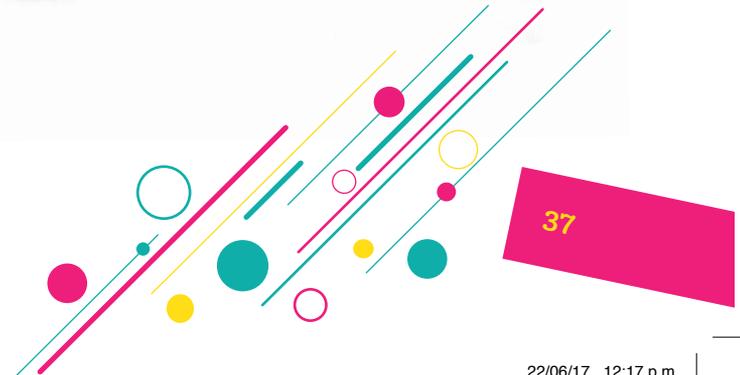
### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

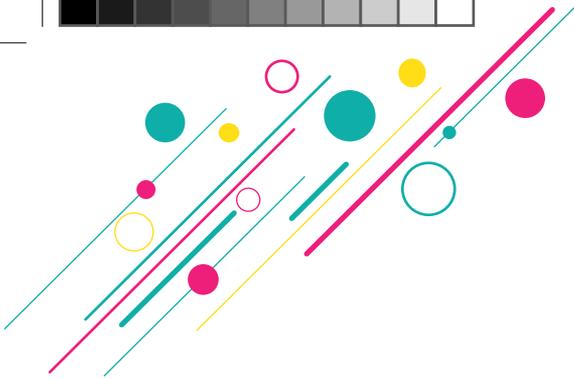
La gerencia también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la definición de medidas de control interno, la conservación y custodia de bienes en poder de la Corporación, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Como es requerido por leyes y reglamentaciones colombianas, he efectuado procedimientos sobre el cumplimiento de aspectos regulatorios y con base en el resultado de los mismos, en mi concepto:

- La contabilidad de la Corporación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación y los de terceros que están en su poder.
- Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

2 de 3





*A los señores Miembros del Consejo Directivo de la  
Corporación Juego y Niñez.*

*17 de mayo de 2017*

- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral

#### **Otros asuntos**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 no incluidos en el presente informe y que fueron preparados bajo principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia vigentes a esa fecha, fueron auditados por otro revisor fiscal, vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en informe de fecha 29 de abril de 2016 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos. Como se indica en la Nota 2, los estados financieros que se acompañan al 31 de diciembre de 2015 y 1 de enero de 2015 preparados con base en las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, se presentan sólo para propósitos comparativos y por consiguiente, mi trabajo con respecto a ellos consistió en revisar selectivamente los ajustes efectuados a dichos estados para adecuarlos a los nuevos principios contables con el único propósito de determinar su impacto en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y no con el propósito de expresar una opinión separada con respecto a ellos, por no ser requerido.

Leidy Catherine Domínguez B.  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 164779-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

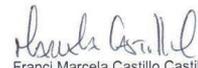


**CORPORACIÓN JUEGO Y NIÑEZ**  
**ESTADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**  
 (En miles de pesos colombianos)

	Notas	Año terminado el 31 de diciembre de	
		2016	2015
Ingresos operacionales	19	4.655.641	3.588.701
<b>Excedente bruto</b>		4.655.641	3.588.701
Gastos operacionales	20	(4.209.402)	(3.154.806)
<b>Utilidad operacional</b>		446.239	433.895
<b>Ingresos no operacionales</b>		753.721	612.072
Gastos no operacionales	21	(86.829)	(44.116)
<b>Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta</b>		1.113.131	1.001.851
Provisión para impuesto sobre la renta	23	(91.538)	(40.213)
<b>Utilidad neta</b>		<b>1.021.593</b>	<b>961.638</b>
<b>Otro resultado integral</b>			
Utilidad neta		1.021.593	961.638
Ganancias / pérdidas reconocidas en el patrimonio		331.387	687.553
<b>Total otro resultado integral, neto de impuestos</b>		<b>1.352.980</b>	<b>1.649.191</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
 Irma R. Camelo C.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Franci Marcela Castillo Castillo.  
 Contadora  
 Tarjeta Profesional No. 158893-T  
 (Ver certificación adjunta)

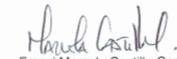
  
 Leidy Catherine Domínguez B.  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional No. 164779-T  
 (Ver informe adjunto)

**CORPORACIÓN JUEGO Y NIÑEZ**  
**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 (En miles de pesos colombianos)

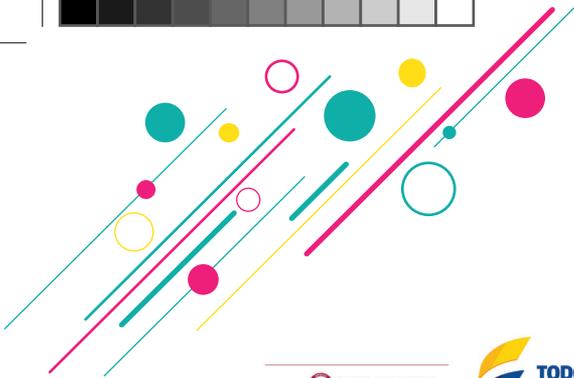
Notas	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
	<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	7	10.885.320	10.583.751
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	3.014.055	899.236
Inventarios	9	229.246	310.345
Impuesto diferido activo	13	25.415	5.518
		<b>14.154.036</b>	<b>11.798.850</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedad, planta y equipo	10	1.075.953	837.283
Propiedad de inversión	10.1	125.031	87.894
		<b>1.200.984</b>	<b>925.177</b>
<b>Total activo</b>		<b>15.355.020</b>	<b>12.724.027</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Pasivos financieros	11	21.583	11.864
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	2.739.251	557.988
Impuesto de renta	23	6.994	36.149
Obligaciones por beneficios a los empleados	16	263.113	132.180
Otros pasivos no financieros	17	383.120	30.154
		<b>3.414.061</b>	<b>768.315</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Provisiones	14	1.142.063	1.143.486
Impuesto diferido pasivo	13	114.022	9.582
		<b>1.256.085</b>	<b>1.153.068</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>4.670.146</b>	<b>6.662.987</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>			
Capital	17	3.000	3.000
Reservas	18	6.655.507	7.164.619
Utilidades (pérdidas) acumuladas		1.193.422	1.193.422
Adopción por primera vez		792.412	792.412
Resultado del ejercicio		1.021.593	961.638
Otros resultados integrales		1.018.940	687.553
		<b>10.684.874</b>	<b>11.902.827</b>
<b>Total Pasivo y Fondo Social</b>		<b>15.355.020</b>	<b>12.724.027</b>

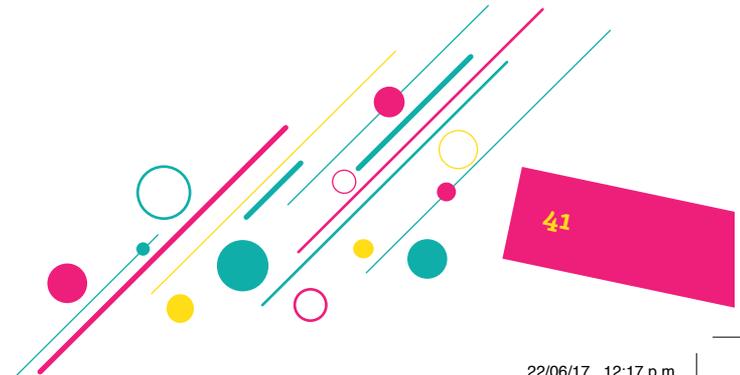
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

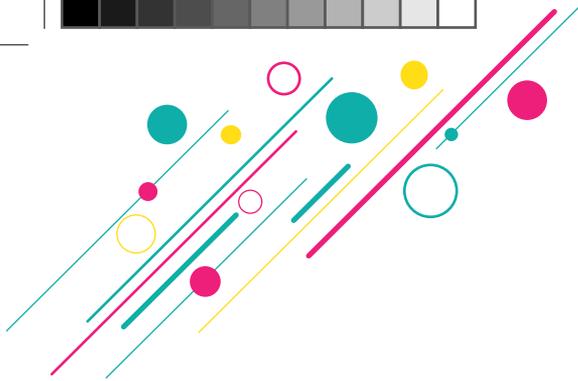
  
 Irma R. Camelo C.  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Franci Marcela Castillo Castillo.  
 Contadora  
 Tarjeta Profesional No. 158893-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Leidy Catherine Domínguez B.  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional No. 164779-T  
 (Ver informe adjunto)







CORPORACIÓN  
**juego  
Y  
niñez**

©2017. Todos los derechos reservados  
Corporación Juego y Niñez







CORPORACIÓN  
**juego  
y  
niñez**

Calle 97 # 60D – 86, Barrio Los Andes,  
Bogotá, D.C., Colombia / PBX: 743 07 68  
Correo electrónico: [info@juegoyninez.org](mailto:info@juegoyninez.org)  
[www.juegoyninez.org](http://www.juegoyninez.org)

Síguenos en



@juegoyninez



Corporación Juego y Niñez