



• Informe •
de Gestión
2014

Haciendo de Colombia una gran ludoteca



• Informe •
de Gestión
2014

Haciendo de Colombia una gran ludoteca

República de Colombia
Corporación Juego y Niñez - antes CDN
Informe de Gestión 2014

Dirección General
Ruth Camelo
Directora Ejecutiva, Corporación Juego y Niñez - antes CDN

Realización del presente informe:
Irma Salazar Montenegro
Gerente de Alianzas, Corporación Juego y Niñez - antes CDN

Coordinación editorial
Doris Salazar
Coordinadora de Producción Editorial y Pedagógica, Corporación Juego y Niñez - antes CDN

Informe de Gestión 2014. Documento interno de trabajo producido y publicado por la
Corporación Juego y Niñez - antes CDN

Prohibida su reproducción total y parcial por cualquier medio sin la correspondiente autorización legal. Agosto, 2015.

Concepto Gráfico: Resistencia SAS

Diagramación: Maviva Impresores

Impresión: Maviva Impresores

Contenido

Presentación	Pag. 5
2. Introducción	Pag. 6
Resultados a partir del Sistema de Gestión integral de la CDN.....	Pag. 8
3.1. Gestión de la estrategia.....	Pag. 9
3.2. Gestión de la Cultura.....	Pag. 20
3.3. Gestión de los procesos.....	Pag. 23
4. Informe financiero.....	Pag. 25



Ludoteca NAVES de Manaure – La Guajira

1. Presentación

Hoy, en medio de un momento que marca 15 años en la vida de esta organización, llegamos a todos ustedes, nuestros grupos de interés, con este informe de la gestión del año 2014.

Son pocos años si nos vemos al lado de las organizaciones que ya han madurado y duplican nuestra edad. Sin embargo, han sido 15 años necesarios e intensos de una nueva postura en el país frente a lo máspreciado para el desarrollo de la niñez: **EL JUEGO**.

Juego y Niñez, al juntarse, han sido nuestra mejor inspiración para aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con socios públicos y privados que han hecho eco a nuestra apuesta para que Colombia sea una gran ludoteca y en cada barrio del país se implemente un proyecto sostenible digno de la niñez en donde jugar le dé sentido a que leer transporte el alma y pintar alimente la imaginación.

La gestión de 2014 nos permite reimpulsar los aprendizajes sobre cómo en Colombia los adultos reconocen la importancia de compartir espacios de juego con los niños y las niñas, abriendo espacios en la familia, en la escuela, en los hogares comunitarios, centros penitenciarios, empresas, parques, y en general las instituciones en donde vive la primera infancia, la infancia y la adolescencia para lograr que ellos jueguen en libertad y transformen sus relaciones consigo mismos, con el otro y con el entorno.

En los próximos 15, usted seguirá siendo el protagonista y el juego en la niñez será una prioridad en cada hogar colombiano.

Gracias.
Ruth Camelo- Directora Ejecutiva.

Órganos Directivos

Asamblea de socios y vinculados entre los que se encuentran: Alianza Fiduciaria S.A., Almacenes Máximo, Arisma Ltda, Banco Av Villas, CAS, Coca Cola Servicios De Colombia, Consorcio Colombia Energy, Corporación Calidad, Cromos, Credencial, Chevron Petroleum Company, Didácticos Pinocho, Divegráficas Ltda., Efectimedios, El Espectador, El Heraldo, El País, Eucol, Fundacion Argos, Fundación Grupo Nutresa, Fundación Grupo Nutresa, Fundación Politécnico GranColombiano, Information Workers SAS, Kellogg de Colombia S.A., Market Medios, Master Tamigrafía, Mindshare de Colombia, Nestlé de Colombia S.A., Paspártú Ltda., Petrobras International Brastero, Procter y Gamble Colombia Ltda., Publimilenio, Revista Caras, Revistas Dini y Diners, Revista Nueva, Revista Ser Padres Hoy, Revista Vanidades, Revista Vea, TV y Novelas.

Consejo de Fundadores: Fernando Martelo, Alejandro Rivas, Ruth Camelo y Jorge Silva Luján.

Consejo Directivo:

Jorge Silva, Presidente del Consejo Directivo, Gerente General Microsoft Colombia.

Fernando Dávila Ladrón de Guevara, Presidente Institución Universitaria Politécnico GranColombiano.

Elías Botero, Representante Legal Almacenes Máximo S.A.

Bruno Pietracci, Gerente General de Coca-Cola para la Región Andina.

Javier La Rosa, Presidente Chevron Petroleum Company Colombia.

Xavier Texido, Presidente Nestlé Colombia.

Fernando Martelo, Presidente Consejo de Fundadores.

Alejandro Rivas, Representante Consejo de fundadores.

Revisoría fiscal: PriceWaterHouseCoopers

2. Introducción

En los últimos años el planteamiento estratégico de la organización se ha centrado en mejorar la calidad de la atención de los niños y familias que impactamos con nuestros programas de ludotecas. Para ello hemos avanzado en la comprensión de poner aprendizajes significativos en el fortalecimiento de su gobierno corporativo para que la dirección y el control de manera sistemática evidencie un sistema de trabajo en la Corporación en donde la **gestión de la cultura, la gestión estratégica y la gestión de procesos** estén al servicio del juego en la niñez de Colombia.

En el presente informe evidenciamos resultados de la gestión del 2014 y sus mediciones nos permite afirmar que más de **600** administraciones municipales con el aporte de **55** entes privados movilizaron el juego en la niñez de manera directa a **2.671.000** niños y niñas en el país.

Estos resultados se hacen más evidentes y su información más inteligente cuando el sistema permite un mejor relacionamiento entre sus grupos de interés, respondiendo a las necesidades de cada uno para encontrar nuevos caminos hacia nuevos horizontes de impacto en donde Juego y Niñez son parte de las políticas públicas de infancia en Colombia y una constante de inversión social de los sectores privados que hay en el país.



2.1. Recordando la historia

La Corporación Día de la Niñez, denominada así desde 2010 (nació como Día del Niño en septiembre del año 2000), y que ahora se transforma en Corporación Juego y Niñez, se estructura a partir de la necesidad de empresarios privados con intereses de crecimiento y socios estatales con necesidades de nueva inversión social hacia el juego en la niñez como parte vital de su desarrollo.

Con un trabajo articulado y en conjunto con alcaldías y consejos de política social en cada municipio y localidad, aprende y comprende por qué su apuesta de juego en la niñez se convierte en la mejor oportunidad de los adultos para reconocer que la niñez es sujeto activo de su propio desarrollo y no un sector que, por su vulnerabilidad, es aislado de participar en sus propias decisiones.

Con recursos de responsabilidad social de la empresa privada avanza sistematizando aprendizajes desde la experiencia y patentó su Metodología NAVES que le da sustento técnico para impulsar y transformar las ludotecas de ambientes y espacios fijos a nuevas modalidades que visitan casas y veredas en el corazón de los territorios colombianos más distantes, para que desde alianzas público-privadas hiciera una gran contribución al desarrollo integral de la infancia.

Con un acompañamiento constante de una junta directiva de lujo y órganos de control como la revisoría fiscal de PricewaterhouseCoopers., **avanzaremos para que Colombia sea una gran ludoteca.**



Ludoteca NAVES de Chiquinquirá - Boyacá

3. Resultados a partir del Sistema de Gestión integral de la CDN

3.1 En cuanto a la Gestión de la estrategia logramos

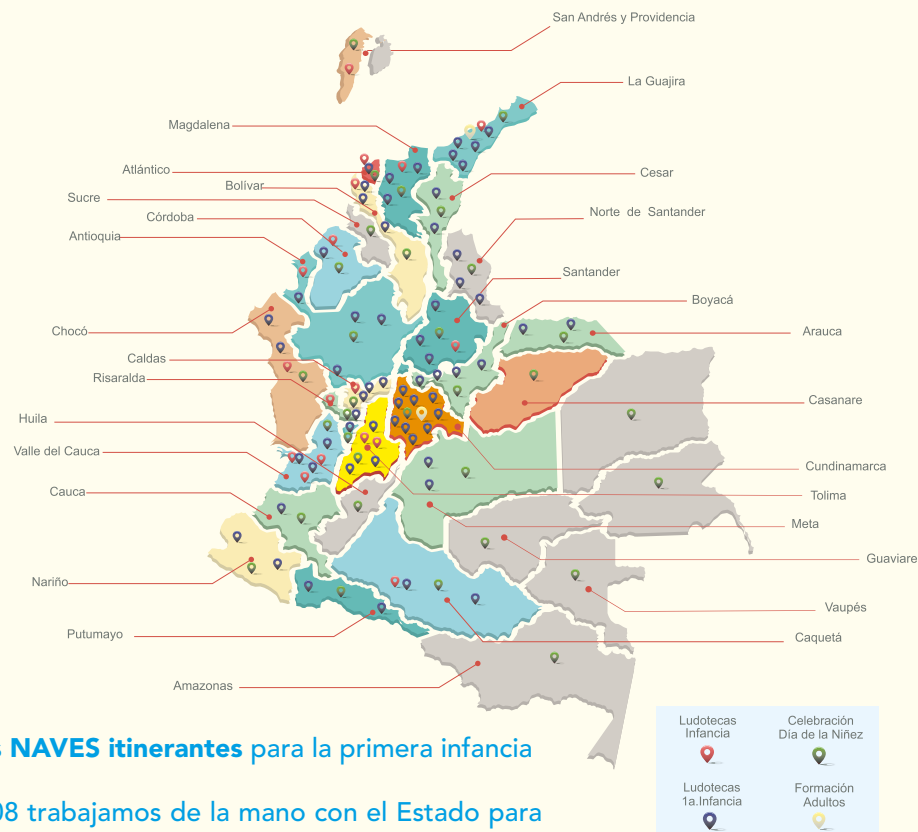
Impactar colectivamente el desarrollo local en 27 municipios que en los últimos 14 años han implementado proyectos para la infancia desde el juego

Ludotecas NAVES fijas

14 años liderando su sostenibilidad para niños y niñas, especialmente de 5 a 13 años llegando en el 2014 a 8.000 niños y niñas.

Con la Celebración Día de la niñez

Desde el año 1998 es el mejor pretexto para hacer un homenaje a la niñez en Colombia llegando a aproximadamente 5.000.000 de niños y niñas en el 2014.



Ludotecas NAVES itinerantes para la primera infancia

Desde 2008 trabajamos de la mano con el Estado para impactar a 45.000 niños y niñas.

En Formación a adultos

- ✓ Se llegó a la V cohorte del diplomado Infancia, Juego y Desarrollo realizado con 20 docentes en La Guajira.
- ✓ 600 participantes en el V encuentro internacional de Juego, Ludotecas y Educación con la intervención de 6 ponentes internacionales.
- ✓ La CDN participó junto con 40 países en la XII Conferencia Internacional sobre Ludotecas en Corea.

3.1.1. En Ludotecas NAVES Itinerantes para primera infancia



de.cero
a Siempre

ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA



Primer operador en atención de primera infancia en convenio con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

Se crea un modelo de atención basado en el juego como factor importante del desarrollo integral de los niños y las niñas.

45.000 niños y niñas de entre 0 a cinco años reciben atención integral vinculando a su familia.

2.640 espacios físicos donde se realiza la ludoteca viajera se adecuaron en un 60% por el liderazgo de los grupos de apoyo.

55% de atención en zona rural dispersa a más de 2 horas del casco urbano.

50.9% mantiene adecuado estado nutricional, 9.5% recuperó el estado nutricional, 5.8% ganancia de peso y talla (recuperación del EN).

Equipo de asistencia técnica regional y nacional que acompaña el mejoramiento en la calidad de la atención.

3 regionales operativas lideradas por un equipo técnico y administrativo que orienta, hace seguimiento y evalúa procesos.

2.000 personas cualificadas para brindar una atención integral a la primera infancia en 132 municipios.

72% municipios inciden en mesas de infancia y COMPOS en la construcción de política y la articulación para la garantía de derechos.

Sistema para el seguimiento de las realizaciones de derechos niño a niño y valoración de su desarrollo.

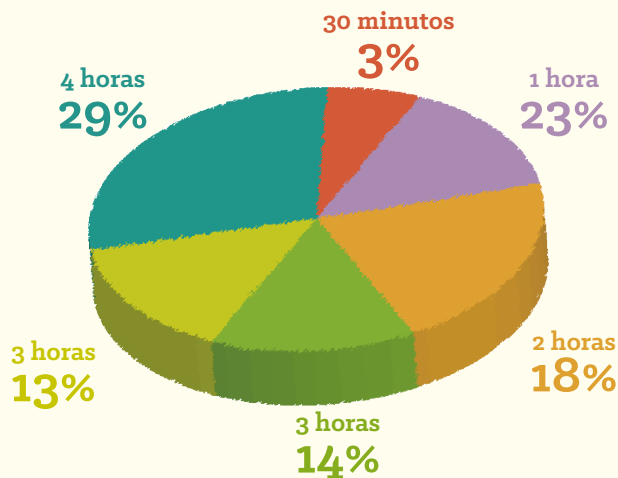
50% de las familias juegan entre 1 y 2 horas diarias con sus niños y niñas en casa favoreciendo el desarrollo infantil.

45.000 paquetes y 180.000 refrigerios entregados mensualmente con minutas diferenciales.

270 proveedores de transporte y 51 proveedores de alimentos contratados.

Nos propusimos aumentar el tiempo de juego en familia

Tiempo Dedicado a Jugar en Familia
Segundo Semestre 2013



Tiempo Dedicado a Jugar en Familia a la Semana
Primer Semestre 2014



- Se observa un incremento de 8 puntos porcentuales en el número de familias que para el primer semestre de 2014 dedican este tiempo a jugar con relación a la proporción presentada al iniciar el periodo de análisis.
- Por lo tanto, se supera el propósito de que el 20% de las familias participantes por lo menos dediquen media hora a la semana a jugar.

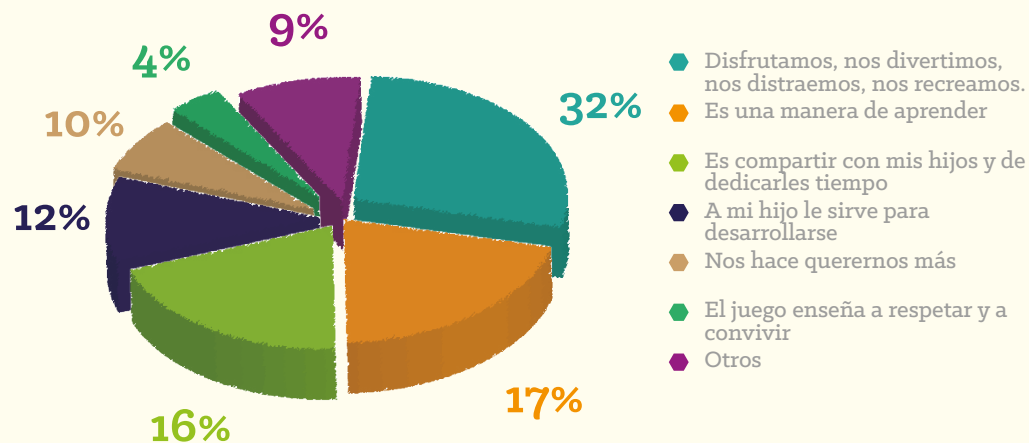
Evidenciar los aprendizajes de los niños y las niñas

Entre marzo a noviembre se realiza seguimiento a los aprendizajes de los niños y las niñas desde el juego tomando una muestra de 4.500 niños y niñas y de primera infancia.

Los principales aprendizajes se evidencian en las categorías de: interacción, socialización y participación mostrando los siguiente como principales hallazgos.

- **Autonomía progresiva:** apropia reglas del juego, toma decisiones por sí solo, actúa sin instrucciones.
- **Interacción con los juguetes:** manipula el juguete encontrando sus usos, usa los objetos como símbolos...
- **Interacción con pares:** juega solo pero imitando a otros pares, busca a otros para jugar, elige con quien jugar, busca a otros.
- **Resolución de problemas:** busca ayuda en la manipulación de juguetes o materiales.

Transformar la percepción del adulto sobre el juego



3.1.2. En Ludotecas NAVES Fijas de infancia



Realizamos 12 alianzas estratégicas con empresa privada para llegar a 17 municipios.

Formamos a 44 profesionales como ludotecarios municipales en un proceso continuo.

Desde las Ludotecas NAVES de infancia se han instalado 51 espacios de juego en escuelas, hospitales, parques, veredas, entre otros

Aproximadamente 8.000 niños y niñas de entre 5 a 13 años participan de una propuesta pedagógica basada en el juego que recoge sus intereses.

Se llega a 127 veredas en los 14 municipios.



192 niños y niñas son remitidos a entidades competentes para garantía de sus derechos y se realiza el respectivo seguimiento.

Se crean 14 grupos de veeduría ciudadana con un total de participación de 92 líderes comunitarios.

Aproximadamente 234 docentes de 63 instituciones educativas participan de procesos de transferencia de metodología para aplicación en su quehacer educativo.

\$2.250.000.000 de recursos locales gestionados para ludotecas de infancia en 18 convenios.



88% de las ludotecas inciden en mesas de infancia y COMPOS para la construcción de política y la articulación en la garantía de derechos.

Se consolida un sistema para el seguimiento del cumplimiento de derechos niño a niño.

60% de las familias juegan entre 1 y 2 horas diarias con sus niños y niñas en casa favoreciendo el desarrollo infantil.

Aproximadamente 2.000 familias participan de la propuesta pedagógica que tiene en cuenta sus intereses.



Dosquebradas - Risaralda

Las Ludotecas NAVES fijas funcionan en el país desde hace 14 años atendiendo a aquellas poblaciones en situaciones de desventaja o de "riesgo social" que, por ende, exponen a los niños y niñas a situaciones de mayor vulnerabilidad.

El total de niños y niñas participantes en las ludotecas fijas en el año 2014 fueron **3.100** logrando vincular también a sus familias.

De una muestra de 310 niños y niñas de 17 ludotecas apadrinadas se identificaron los siguientes aprendizajes:

45%

manifiestan interés por el cuidado de otros pares respecto a un 37% inicial.

78%

Interacción e integración con pares Respecto a un 60% inicial.

80%

respeto por los acuerdos y normas respecto a un 78%.

69%

resolución de problemas sin ayuda de adultos.

50%

incorporan prácticas amigables con el medio ambiente respecto a un 47% inicial.

72%

comparten sus juegos y juguetes respecto a un 62% inicial.

Los resultados de **Garantía de derechos** sobre un total de 3700 niños y niñas participantes son:

97%

Cuentan con cupo escolar.

98%

Cuentan con registro civil y tarjeta de identidad.

94%

Esquema de vacunación al día.

78%

Seguimiento odontológico y tamizaje visual. día.

3.1.3. En Celebración Día de la Niñez

La Corporación Día de la Niñez ha venido promoviendo la Celebración del Día de la Niñez dentro el lente de reconocimiento de los niños y de las niñas como sujetos de derechos visibles para las sociedades y comunidades. Dicha pretensión se ha consolidado en un ejercicio reconocido por la mayoría de los territorios, generando a la vez condiciones para el cumplimiento de la ley 724 del 27 de diciembre de 2001 que regula dicha celebración.



Bajo la premisa del juego como factor protagonista en el desarrollo integral de los niños y de las niñas, la Corporación diseña y pone a disposición los lineamientos construidos de manera participativa para la Celebración del Día de la Niñez sin ser éstos posibilidades inmodificables, ya que se busca a la vez que los actores de los territorios propongan actividades que puedan aportar de manera significativa a sus niños y las niñas de manera particular.

97.988 personas participan en procesos de formación, de 640 municipios y 25 departamentos.

Aproximadamente 6.000.000 de niños y niñas de 596 municipios contaron con oferta institucional del juego en el mes de abril.

140 alcaldes y gobernadores se inscriben en el concurso Alcalde PILO.

Se eligieron 8 alcaldes pilos y alcaldesas pilas.



Para el año 2014 se propusieron tres Hitos

Mi Municipio, una gran ludoteca

Transformar escenarios públicos para garantizar el juego conjuntamente con los actores locales. Se implementa el concurso "Correcaminos"

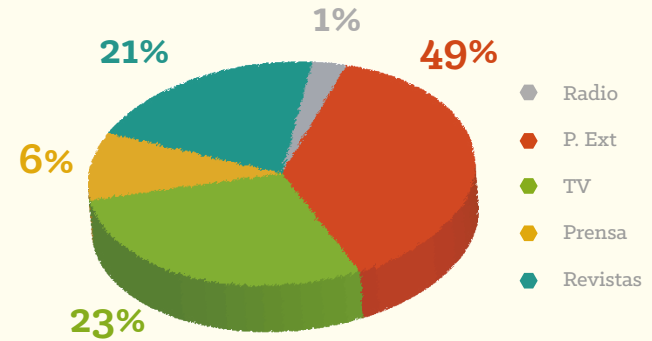
Mi Casa, un escenario de juego

Lograr que todos los hogares colombianos y las familias jueguen.

Mi empresa se la juega por los niños y las niñas

Promoción de la celebración desde la empresa privada en los territorios en los cuales hacen presencia.

En medios, los resultados fueron los siguientes:

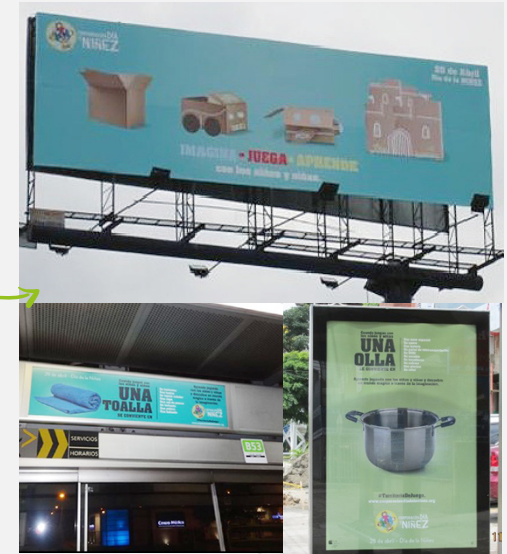


La inversión:
\$ 669.218.264- se distribuyó de la siguiente manera:

P. Exterior: \$ 326.492.488
Televisión: \$ 152.062.096
Prensa: \$ 38.448.000
Revistas: \$ 143.905.680

1.100 familias y 3.400 personas de Bogotá

vivieron un mundo mágico a través de la imaginación dentro de la Caja de los Sueños, de jueves a domingo, durante los 4 fines de semana de abril en 3 centros comerciales de Bogotá: Ciudad Tunal, Gran Estación y Andino.



3.1.4. En Formación a adultos

V Encuentro Internacional de Juego, Educación y Ludotecas

- ✓ Se realizó en Bogotá en el mes de noviembre.
- ✓ 600 participantes: ludotecarios, docentes, madres comunitarias, actores sociales de infancia.
- ✓ 6 ponentes internacionales.
- ✓ 7 ponentes nacionales.

V Cohorte del diplomado “Infancia, Juego y Desarrollo

- ✓ Realizado en Manaure con el patrocinio de Chevron.
- ✓ 20 docentes participantes.
- ✓ 120 horas de formación.

Participación de la CDN en el congreso internacional de la ITLA en Corea

- ✓ Se presentaron 2 ponencias ante 300 participantes: Investigación de Ludotecas NAVES en Colombia y su impacto en el desarrollo local y Juego en casa a través de Ludotecas itinerantes en Colombia.
- ✓ Aproximadamente 40 países participaron.



Cualificación a Hogares Comunitarios



Objetivo: Implementar un modelo piloto de cualificación de la atención en los Hogares Comunitarios de Bienestar, que permita el mejoramiento gradual de la calidad de la atención a los niños, niñas y familias para garantizar el goce efectivo de sus derechos y las realizaciones.

- ✓ Realizado entre Agosto y diciembre del 2014.
- ✓ 800 madres comunitarias participantes.
- ✓ En 12 departamentos y 23 municipios.

Se evidencia un incremento superior a 30 puntos porcentuales en todos los indicadores de desarrollo de competencias de las Agentes Educativas referidas a:

Algunos resultados

- 1) Creatividad y empatía.
- 2) Relaciones interpersonales y comunicacionales.
- 3) Inclusión del juego en el proyecto pedagógico y
- 4) Articulación con las familias.



El 90% de los Agentes Educativas se fortalecieron técnicamente a partir de la Metodología NAVES para la toma de medidas antropométricas, seguimiento nutricional, AIEPI comunitario, hábitos y estilos de vida saludable.

El 85% de las Agentes Educativas identifican el juego como potenciador de creación y desarrollo; y el 92% ha resignificado su participación en el juego con Los niños y las niñas desde

3.1.5. Publicaciones e investigaciones del 2014 que orientan acerca del juego



Esta publicación es resultado del proceso de sistematización realizado con los equipos de campo de las Ludotecas NAVES Itinerantes desde la gestión de conocimiento que se incorpora como práctica de la cultura organizacional de la entidad.

Recoge las maneras como se generan vínculos afectivos en los diferentes contextos comunitarios y familiares.



Desde el año 2012 se viene en un proceso de recolección de información, análisis y reflexión de las prácticas en las ludotecas que se consolidó en el 2014 en el documento de actualización de la Metodología NAVES puesta al servicio de ludotecarios, docentes, madres comunitarias, entre otros.



La brújula es el documento que anualmente se construye a partir de la experiencia de los actores municipales y departamentales en el desarrollo de la Celebración Día de la Niñez.

Se convierte en el mapa de navegación que orienta la realización de un homenaje nacional a los niños y niñas como sujetos de derechos.

Investigaciones

Estudio Longitudinal sobre el impacto del juego de las ludotecas en el desarrollo de los niños y las niñas con la Universidad Nacional de Colombia.

El juego como factor de creación de ambientes socialmente enriquecidos para la primera infancia.

3.2 Gestión de la Cultura

La Gestión de la Cultura en la entidad avanza hacia su consolidación de manera deliberada

Definición del pensamiento organizacional

Definición del Sistema Integral de Calidad en la Gestión

Couch ontológico a los 2.000 colaboradores orientado al liderazgo

Se fortalece la Gestión de Conocimiento en la cultura organizacional

- Diagnóstico participativo con 82 colaboradores

- Se identifican los elementos centrales de la entidad para configurar un sistema integral de calidad en la gestión.
- Se define una ruta de trabajo para los siguientes 4 años: 2014 – 2020.
- Participan 23 colaboradores en la definición del sistema.

- Se consolida en couch ontológico como factor determinante en el desarrollo de la cultura organizacional.

- El 87% de los colaboradores documentan sus aprendizajes en instrumentos de diarios de campo y lecciones aprendidas. Se ponen en marcha 5 comunidades de práctica y conocimiento.

- Se identifican y documentan 3 buenas practicas sobre: practicas amigables en las ludotecas, juego con familias desde Metodología NAVES y Préstamo y Construcción de Juguetes en Ludotecas.

- Se levantan 10 historias de las Ludotecas en el país.

- Se publican 2 libros producto de los aprendizajes de los colaboradores.



- El 98% de los colaboradores participa en sesiones de couch individual y/o colectivo.

- El 100% de los colaboradores participa de evaluación de desempeño con énfasis en la cualificación de su ser y su hacer.



Total de colaboradores en el 2014: 2710



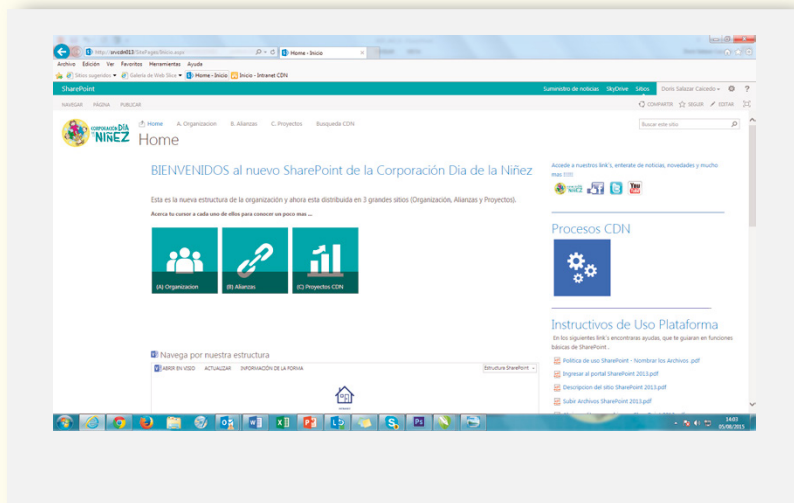
Coaching para avanzar en liderazgo	148	Colaboradores en sesiones individuales
	500	Colaboradores en sesiones grupales
Plan carrera	29	En estudios de postgrado
Ajuste de procesos	200	Se sienten tenidos en cuenta al ajustar
Ajuste de Salarios	84	Ajuste salarial extraordinario en un 12% promedio

3.3 Gestión de los procesos

Avances que ratifican la gestión de los procesos de la entidad

Se ajusta el mapa de procesos y se estandarizan 4 de 12 procesos

Nueva plataforma tecnológica (SharePoint), búsquedas avanzadas, automatización de procesos organizacionales y el 80% de la información centralizada.



Centros de costos estandarizados desde propuestas hasta operación

Diagnóstico e inicio de la implementación del programa de gestión documental.



Diagnóstico e implementación de acciones de mejora del proceso de contratación de la entidad

4. Informe financiero 2014



Informe del revisor fiscal

A los señores Miembros del
Consejo de Fundadores de Corporación Día de la Niñez

13 de mayo de 2015

He auditado los balances generales de Corporación Día de la Niñez al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de cambios en el fondo social, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que estos estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.



A los señores Miembros del
Consejo de Fundadores de Corporación Día de la Niñez

13 de mayo de 2015

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Día de la Niñez al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia los cuales fueron aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- La contabilidad de la Corporación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo de Fundadores y del Consejo Directivo.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación y los de terceros que están en su poder.
- Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Corporación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Karen Jasbeydi Navarro Melo
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140731-T
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.

Certificación del representante legal y contador de la Corporación

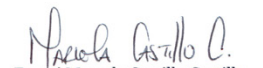
A los señores Miembros del
Consejo de Fundadores de Corporación Día de La Niñez

13 de mayo de 2015

Los suscritos representante legal y contador de Corporación Día de La Niñez certificamos que los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 existen, y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Corporación, durante los años terminados en 31 de diciembre de 2014 y 2013, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Corporación al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Corporación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.


Irma R. Camelo C.
Representante Legal


Franci Marcela Castillo Castillo
Contadora
Tarjeta Profesional No. 158893-T

CORPORACIÓN DÍA DE LA NIÑEZ**BALANCES GENERALES**

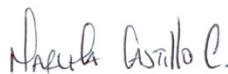
(En miles de pesos colombianos)

		<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Activos</u>	<u>Notas</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Activos corrientes			
Efectivo e inversiones temporales	4	17,482,151	21,986,327
Deudores	5	459,731	5,392,264
Diferidos	6	8,018	149,623
Otros activos	7	<u>34,891</u>	<u>24,340</u>
Total de activos corrientes		17,984,791	27,552,554
Activos no corrientes			
Propiedades y equipos, neto	8	278,488	295,719
Valorizaciones	9	<u>374,241</u>	-
Total de los activos		<u>18,637,520</u>	<u>27,848,273</u>
<u>Pasivos y Fondo Social</u>			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	10	947	14,052
Cuentas por pagar	11	4,257,389	6,247,039
Impuestos, gravámenes y tasas	12	324,051	45,069
Obligaciones laborales	13	339,569	253,362
Pasivos estimados y provisiones	14	1,613,561	39,133
Otros pasivos	15	<u>120,164</u>	<u>85,909</u>
Total de los pasivos		6,655,681	6,684,564
Fondo social (ver estado adjunto)		<u>11,981,839</u>	<u>21,163,709</u>
Total de los pasivos y fondo social		<u>18,637,520</u>	<u>27,848,273</u>
Cuentas de orden	21	<u>2,064,820</u>	<u>56,306,465</u>

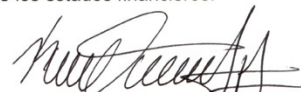
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Irma R. Camelo C.
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Franci Marcela Castillo Castillo.
Contadora
Tarjeta Profesional No. 158893-T
(Ver certificación adjunta)



Karen Jasbeydi Navarro Melo
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140731-T
(Ver informe adjunto)

CORPORACIÓN DÍA DE LA NIÑEZ

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL FONDO SOCIAL

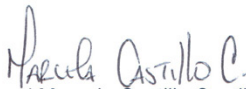
(En miles de pesos colombianos)

	Año terminado en 31 de diciembre de	
	2014	2013
Fondo social		
Saldo al inicio y al final del año	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
Excedentes acumulados por apropiación		
Saldo al inicio del año	20,663,529	22,288,467
Excedente neto del año	6,019,029	18,270,652
Ejecución excedentes año anterior	<u>(15,575,140)</u>	<u>(19,895,590)</u>
Saldo al final del año	<u>11,107,418</u>	<u>20,663,529</u>
Revalorización del fondo social		
Saldo al inicio del año	497,180	497,180
Movimiento del año	<u>374,241</u>	<u>-</u>
Saldo al inicio y al final del año	<u>871,421</u>	<u>497,180</u>
Total del Fondo Social	<u>11,981,839</u>	<u>21,163,709</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Irma R. Camelo C.
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Franci Marcela Castillo Castillo.
Contadora
Tarjeta Profesional No. 158893-T
(Ver certificación adjunta)



Karen Jaseydy Navarro Melo
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140731-T
(Ver informe adjunto)

CORPORACIÓN DÍA DE LA NIÑEZ

ESTADOS DE INGRESOS Y EGRESOS

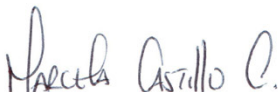
(En miles de pesos colombianos)

		Año terminado en 31 de diciembre de	
	<u>Notas</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Ingresos operacionales	16	<u>77,304,270</u>	<u>71,539,649</u>
Excedente bruto		77,304,270	71,539,649
Egresos operacionales	17	<u>71,123,754</u>	<u>53,139,199</u>
Excedente operacional		6,180,516	18,400,449
Ingresos no operacionales	18	533,700	221,683
Egresos no operacionales	19	<u>366,873</u>	<u>314,798</u>
Excedente del año antes de la provisión para impuesto sobre la renta		6,347,343	18,307,335
Provisión para impuesto sobre la renta	12	<u>328,314</u>	<u>36,683</u>
Excedente neto del año		<u>6,019,029</u>	<u>18,270,652</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Irma R. Camelo C.
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Franci Marcela Castillo Castillo
Contadora
Tarjeta Profesional No.158893-T
(Ver certificación adjunta)



Karen Jasbeydi Navarro Melo
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 140731-T
(Ver informe adjunto)



CORPORACIÓN
juego y niñez

Cll 97 No. 6 D - 86 | Barrio Los Andes | Bogotá | Colombia | PBX: (571) 7 43 0768
Email: info@juegoyniñez.org | www.juegoyniñez.org